

Voorwoord

U vindt hier het verslag over de activiteiten van de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk tijdens het 4de boekjaar en de jaarrekening 2011-2012, afgesloten op 31 december 2012.

Op 7 maart 2008 werd door de Vlaamse Regering beslist om de niet-rendementsgebonden middelen van de LRM nv en de aandelen van LRM in Lisom over te hevelen naar de provincie Limburg.

De provincieraad besliste op 16 mei 2008 hiervoor een opvangstructuur op te richten, nl. de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk (afgekort LSM). Deze beslissing werd bevestigd door de bevoegde Vlaamse minister op 15 juli 2008.

In uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering van 7 maart 2008 om de niet-rendementsgebonden middelen van LRM nv over te hevelen naar de provincie Limburg, werd op 9 juni 2008 een protocol afgesloten tussen het Vlaamse Gewest en de provincie Limburg. In dit protocol werd opgenomen welke bedragen gereserveerd moesten worden voor welke projecten. Hierbij moest rekening gehouden worden met de betalingen die sedertdien nog via Lisom gebeurden en met herschikkingen tussen de dossiers van UHasselt en tUL, op verzoek van de UHasselt.

LSM werd opgericht bij notariële akte op 7 augustus 2008 en verkreeg rechtspersoonlijkheid bij koninklijk besluit (KB) op 1 september 2008.

De oprichtingsstatuten en dit KB werden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 3 oktober 2008.

De zetel van LSM is gevestigd in het Provinciehuis van de provincie Limburg te 3500 Hasselt, Universiteitslaan 1.

LSM is gestructureerd volgens de principes van een private rechtspersoon maar met aandacht voor verantwoording over haar publieke middelen.

Het Corporate Governance charter van LSM vat de regels samen waarmee LSM wordt bestuurd en gecontroleerd en licht de procedures toe die gelden binnen LSM. Het charter sluit aan bij de Belgische Corporate Governance code en de 'OECD Guidelines on Corporate Governance for State-Owned Enterprises'.

De structuren van LSM bestaan uit een Raad van Bestuur, een Directiecomité, een secretaris-opdrachthouder, een Intern Auditcomité, een commissaris-revisor en een projectenloket.

In de samenwerkingsovereenkomst afgesloten tussen LSM en de provincie op 17 december 2008 wordt nader bepaald op welke wijze LSM en de provincie samenwerken en onder welke voorwaarden LSM haar opdracht en taken vervult.

Statutair heeft LSM tot taak de economische, maatschappelijke en culturele ontwikkeling van Limburg te bevorderen. Bijzondere aandacht wordt hierbij gegeven aan projecten met een strategisch en provinciaal karakter die een hefboom vormen voor de provincie Limburg inzake tewerkstelling, mobiliteit, wonen, onderwijs, milieu, gezondheidsvoor-zieningen, toerisme en culturele aangelegenheden.

In het bijzonder staat LSM in voor de financiering van:

- de zogenaamde 'protocolprojecten'. Dit zijn de projecten opgenomen in het protocol tussen het Vlaamse Gewest en de provincie Limburg van 9 juni 2008. Het betreft de eerder door de Vlaamse Regering geselecteerde STAP-projecten bij Kaderbeslissing van 19 juli 2002, de beslissing van de Vlaamse Regering van 8 juli 2005 inzake het Limburgplan en de beslissing van de Vlaamse Regering van 24 maart 2006 inzake de uitvoering van de Kaderbeslissing door Lisom.
- 'thematische' projecten die bijdragen tot de verdere evenwichtige ontwikkeling van de provincie Limburg.
- Deze projecten steunen op vijf thema's:

- internationaliseren: 'Grenze(n)loos Limburg';
- talent: 'Focus nemen';
- duurzaamheid: 'Minder is meer';
- doorbraken/speerpunten: 'Leiderschap';
- quality of life/zorg: 'Fit en Gezond'.

De begeleiding en opvolging van alle projecten gebeurt via het secretariaat van LSM. Voor elk van de projecten wordt een LSM-aanvraagdossier opgesteld dat beantwoordt aan de LSM-projectcriteria en dat onderdeel uitmaakt van een overeenkomst af te sluiten tussen LSM en de projectpromotor.

Voor de subsidiëring van de bouw van 1.500 extra rustoordbedden werd een reglement vastgesteld op basis waarvan individuele dossiers kunnen worden ingediend.

Voor het project Brandveilige jeugdlokalen werd eveneens een subsidiereglement opgesteld.

De vereffening van NV Lisom werd afgesloten op 05 oktober 2012.

Op 21 januari 2013 werd een nieuwe Raad van Bestuur aangesteld:

De leden van de Raad van Bestuur zijn:

De heer Marc Vandeput
 De heer Ludwig Vandenhove
 De heer Igor Philtjens
 De heer Frank Smeets
 De heer Jean-Paul Peuskens
 Mevrouw Inge Moors
 Mevrouw Miet Vanderstegen
 De heer Wim De Meester

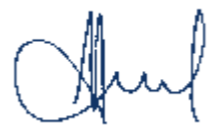
De heer Herman Reynders is waarnemend lid van de Raad van Bestuur.

Een uitgebreide rapportage over de activiteiten van de Raad van Bestuur, het Directiecomité, het interne Auditcomité en over de voortgang van de diverse projecten treft u verderop in dit activiteitenverslag aan.

Samen met de Limburgse beleidsverantwoordelijken van Limburg een topregio maken blijft de ambitie van de stichting Limburg Sterk Merk.



Marc Vandeput
 voorzitter Raad van Bestuur



Herman Reynders
 gouverneur-voorzitter Directiecomité

1 Beleidsvisie

Situering

De opdracht van LSM is door de provincieraad vastgesteld rond 3 kerntaken:

1. de financiering van de door de Vlaamse Regering eerder geselecteerde STAP-projecten bij de Kaderbeslissing van 19 juli 2002, de beslissing van de Vlaamse Regering van 8 juli 2005 inzake het Limburgplan en de beslissing van de Vlaamse Regering van 24 maart 2006 inzake de uitvoering van de Kaderbeslissing door Lisom nv;
2. de financiering van projecten die bijdragen tot de verdere evenwichtige ontwikkeling van de provincie Limburg inzake mobiliteit, innovatie, wonen, zorg, wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, milieu, toerisme en culturele aangelegenheden;
3. de versterking van de euregionale samenwerking met de aangrenzende grensregio's.

De acties en projecten die geselecteerd worden, kunnen geen vervangend karakter of doel hebben aan de gewone werking van de provincie."

Thema's en actielijnen 2012

De context waarbinnen LSM zijn opdracht, middelen en projecten ontwikkelt is aan snelle en diepgaande veranderingen onderhevig.

Het Steekpact en de daarbij horende verklarende nota's van de sociale partners en de beleidsideënnota Limburg 2.24 vormen het brede beleidskader voor LSM en de regionale maatschappelijke ontwikkeling waarvoor LSM statutair de opdracht heeft.

Inzake de ontwikkelingen die een rechtstreekse impact hebben op de prioriteiten en dus het beleid van LSM, dienen zeker volgende evoluties vermeld:

- economische zware herstructureringen waarbij ganse sectoren (automotive) hun productie elders huisvesten;
- de afwezigheid van een "lead"-organisatie die een duidelijke visie, plan en project heeft;
- De onstabiele financiële markten;
- De nood aan besparingen ivm. schuldafbouw bij de overheden;
- Het overwegend landelijk karakter van Limburg waardoor er een structurele achterstand is ten overstaan van stedelijk Vlaanderen.

Samen met de LSM-middelen, de Europese fondsen, het Limburgfonds en de Limburg Overeenkomst werd 1,479 miljard euro in de economische en maatschappelijke ontwikkeling van Limburg geïnvesteerd. Een gegeven waar andere provincies meermaals naar verwijzen als een bevoordeling zeker wanneer de middelen van het Limburgplan en de Europese steun mee worden genomen in het overzicht van de in Limburg ontvangen steun.

Statutair dient LSM "de economische, maatschappelijke en culturele ontwikkeling van Limburg te bevorderen. Bijzondere aandacht wordt hierbij gegeven aan projecten met een strategisch en provinciaal karakter die een hefboom vormen voor de provincie Limburg inzake tewerkstelling, mobiliteit, wonen, onderwijs, milieu, gezondheidsvoorzieningen, toerisme en culturele aangelegenheden."

Door het beleid (deputatie) werden kort na de oprichting van LSM vijf thema's bepaald:

- Internationaliseren
- Talent
- Duurzaamheid

- Speerpuntenbeleid (economie, toerisme, stedelijke ontwikkeling en regiopromotie)
- Zorg (welzijn en economie)

Deze vijf thema's vormen voor de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk een leidraad bij het financieren van projecten.

1 Internationaliseren

Willen we van Limburg een voorsprongregio maken dan moeten we veel meer internationale netwerken, grensoverschrijdende samenwerkingen, export en acquisitie-acties opzetten en dit op elk domein. Het denken vanuit het beperkte perspectief van de eigen regio biedt geen kansen meer. Vandaar dat een doorgedreven export- en acquisitiebeleid de volgende jaren beslissend is voor onze welvaart. Professionalisme en het inzetten van voldoende mensen en middelen zijn hierbij dwingende voorwaarden.

De mogelijkheden van de Europese Groeperingen voor Territoriale Samenwerking (EGTS) bieden talrijke kansen om structureel samen te werken met de buurregio's.

In samenwerking met Flanders Investment and Trade en de werkgeversorganisaties zal POM-Limburg acties ondersteunen die gericht zijn op acquisitie van bedrijven.

2 Talent

Doorbraken realiseren, topposities opbouwen, leiderschap en je onderscheiden koppelt het overheidsbeleid aan talent. Het scheppen van een klimaat waarin het hoger onderwijs vernieuwende opleidingen organiseert, fundamenteel en toegepast onderzoek ingeschakeld worden door het bedrijfsleven, onze talenkennis niet alleen getuigt van een open mentaliteit maar eveneens van een internationale dimensie van onze ondernemingen, is voor het opbouwen van leiderschap essentieel.

Talent is niet wetenschappelijk te analyseren om nadien te reproduceren. Vandaar dat het zo belangrijk is talent in een vroeg stadium te ontdekken.

De inzet van LSM-middelen voor talent kan zowel betrekking hebben op sport, jeugd en kunsten, als opleidingsprojecten die in het kader van een betere afstemming tussen het onderwijs en de arbeidsmarkt vernieuwende concepten introduceren.

Een bijzonder aandachtspunt vormt de academisering van de ingenieursopleidingen en het versterken van de onderzoeksopdrachten van de hogescholen.

In de kunsten- en cultuursector zal steun verleend worden aan evenementen met een innovatieve en/of internationale uitstraling en aan investeringsprojecten die voldoende schaal- en toekomstpotentieel bezitten. Hiervoor werd de Comm.V.A Stroominvest als een kunsten- en evenementen-investeringsfonds vergelijkbaar met de werking van CultuurInvest Vlaanderen opgericht. Hiervan worden belangrijke hefboomeffecten verwacht.

3 Duurzaamheid

De eindigheid van de grondstoffen, de blijvende energiehonger en de impact van de economie op het milieu doet de vraag rijzen naar een ecologische economie. LSM maakt het tot een topprioriteit om steun te verlenen aan projecten en acties die bijdragen tot de doelstelling om van Limburg tegen 2020 een CO₂-neutrale regio te maken. Het enige beoordelingscriterium is het duurzaamheidseffect afgemeten aan de CO₂-impact, het cradle-to-cradleprincipe of de graad van hernieuwbaar gebruik, het structurele effect versus de eenmalige effecten en de innovativiteit inzake nieuwe producten en productietechnieken.

Duurzame ontwikkeling is een generiek gegeven dat in alle sectoren kan toegepast worden. Toerisme, verkeer en mobiliteit, monumentenzorg, landbouw en landschaps-beheer zijn bij uitstek sectoren waar initiatieven een eco-economische return hebben en een wervend of stimulerend effect hebben inzake mentaliteitswijziging en regiopromotie.

Projecten voor een meer duurzaam bosbeheer, de lokale ontsluiting van regionale natuurparken, sensibiliseringsacties voor bos- en natuurbeheer, padenbeheer via sociale economieprojecten of TACO₂-acties van bedrijven, erfgoedclusters en mobiliteitsprojecten zijn voorbeelden van mogelijke acties.

4 Doorbraken

Elke succesvolle verandering- of concurrentiestrategie focust op een beperkt aantal nieuwe doelen. Het speerpunten- of doorbrakenbeleid van LSM wordt bijkomend beïnvloed door het reguliere beleid van Vlaanderen en de deputatie. LRM, POM- Limburg, VLAO-Limburg, FIT, of andere overheidsinstellingen hebben allen hun focus en verantwoordelijkheden.

LSM zal daarom vooral inzetten op ontwikkelingen die nog niet tot het reguliere beleid behoren of waar er een extra stimulans noodzakelijk is om hetzij meer kritische schaal te verkrijgen en dus kans op succes te bieden, hetzij structurele knelpunten weg te werken.

Het instrument hiervoor is de POM-Limburg en dit voor de speerpunten logistiek, life sciences en cleantechnologie. POM-Limburg zal bovendien ondersteunend werken aan de gemeenten en dit via directe adviesverlening en steun in concrete acties van bedrijven en gemeenten.

Het steden- en plattelandsbeleid, de zorg economie, de verdere productopbouw, promotie en distributie in de toeristische sector, de behoefte aan nieuwe infrastructuren of samenwerkingsverbanden voor een meer duurzaam, concurrentieel en veilig vervoer zijn voorbeelden van speerpunten waarbij LSM-middelen kunnen bijdragen tot de excellente regio die Limburg moet zijn.

Aangezien de afwezigheid van een grootstedelijke ontwikkelingspool, wordt groot belang gehecht aan de binnenstedelijke ontwikkeling van de bipool Hasselt-Genk en clusteringprojecten van de Limburgse gemeenten met een kleinstedelijke functie.

5 Quality of Life

De kwaliteit van de leefomgeving wordt snel vertaald in de ruimtelijke kwaliteiten, natuur en milieu. Een stimulerende leefomgeving wordt gedragen door verenigingen, vrijwilligers, acties en evenementen die bijdragen tot welzijn, welvoelen en welgenieten. Limburg heeft een bijzonder hechte en levendige samenleving. Dit versterken is ingaan tegen het defaitisme.

Ambitie en samenhang treden bij de Limburgers in de plaats van schuchterheid wanneer het gaat over de toenemende zorgbehoeften. Kansarmoede, ouderenzorg, nieuwe woonvormen, ziekenzorg en kinderopvang vragen om een urgentiebeleid en dit zowel naar het verruimen van het aanbod (investeringen) als naar het voeren van een Limburgs kwaliteitslabel waarvoor voldoende en goed opgeleid personeel een noodzaak zijn.

Inzet van middelen voor levenskwaliteit houdt trouwens in dat LSM de zorgsector niet isoleert in een welzijnscocon, maar volwaardig integreert in een marktgedreven beleid waar de patiëntrelatie een cliëntrelatie wordt en dus passend in het kwaliteitsbeleid voor Limburg. Een kwaliteitsvol en evenwichtig ziekenhuislandschap zal het resultaat zijn van meer samenwerking, schaalvergroting en onderzoeksmogelijkheden bij de Limburgse ziekenhuizen. Om de uitdagingen die hierdoor gesteld werden aan het management van onze ziekenhuizen en om extra taken op zich te nemen, zal LSM projectmatige steun verlenen.

De durf om te ondernemen, te exporteren, te creëren en te besturen vraagt nu om een blijvende dynamiek door het vormen van talenten, het versterken van de hefboomen en speerpunten, in te zetten op innovatie, het verschil te maken door negatieve situaties uit het verleden om te zetten in nieuwe mogelijkheden, voluit te gaan voor Europa en internationale netwerken. Kortom: door voorsprong te nemen.

Naast de vijf themata en de daarbij horende actielijnen die hierboven werden toegelicht, zullen de middelen door het Directiecomité worden toegewezen aan projecten die inhoudelijk het kenmerk hebben van:

1. een uitdagend en vernieuwend karakter: wat doen we extra om het verschil te maken en de groei te stimuleren?
2. kritische massa: de mondialisering en de professionalisering dwingen om budgettair de middelen te concentreren op initiatieven die echt het verschil maken. Zonder kritische massa geen effectiviteit en dus geen succes. Koplopers concentreren hun energie, nemen focus en zijn vasthoudend in hun houding;
3. een hefboomfunctie inzake groei, internationaliseren, clustering, tewerkstelling en het multiplicatoreffect op het verkrijgen van extra financiële middelen;
4. een (voor)beeldvorming: het Limburggevoel, de dynamiek van de voorbije decennia en de ambities om uit te groeien tot een Europese voorbeeldregio vragen om een doorgedreven regiomarketing en promotiebeleid waarbij de economische beeldvorming, het toerismeproduct Limburg en Limburg als label op een internationale kaart worden gezet. Hierbij is het samenwerken met Vlaamse en euregionale instanties erg belangrijk voor de distributie of valorisatie van de acties tot bij de betrokken investeerder, onderzoeker, burgemeester of bestuurder.

Deze criteria worden cumulatief toegepast om binnen de beschikbare middelen prioriteiten te stellen. Voorafgaand is er de toetsing aan de statutaire opdracht van LSM en de toetsing aan de financieringsprincipes en modaliteiten die door de Raad van Bestuur werden vastgesteld.

De middelen

Het decreet van 23 mei 2008 houdende bepalingen tot begeleiding van de aanpassing van de begroting 2008 heeft in hoofdstuk 4, art. 11 en 12, de hertekening van de structuur van de LRM-groep en de daarbij horende middelen bestemd.

Artikel 11 bepaalt "Er worden fondsen van 177,52 miljoen euro van de nv Limburgse Reconvertie-maatschappij hierna "LRM" genoemd overgedragen naar de provincie Limburg." Voor de besteding van deze middelen werd op 9 juni 2008 het protocol ondertekend tussen de provincie Limburg en het Vlaamse Gewest, waarbij nominatim de te steunen projecten werden opgesomd.

Wat de toekomstige middelen betreft bepaalt artikel 12 dat "Voor zover de bevoegde organen van de LRM beslissen over te gaan tot een winstuitkering, wordt het bedrag dat toekomt aan het Vlaamse Gewest overgedragen aan de provincie Limburg.

Indien het tot een valorisatie komt van de LRM of één van haar dochters of bedrijfsunits zal de opbrengst hiervan die toekomt aan het Vlaamse Gewest exclusief voorbehouden worden voor grote maatschappelijke uitdagingen die zich aandienen in de provincie Limburg."

Deze engagementen werden door de Vlaamse regering ook in 2012 volledig uitgevoerd. Wij danken hiervoor uitdrukkelijk de Raad van Bestuur en het management van LRM.

Bijzondere dank aan mevrouw Ingrid Lieten, Viceminister-president van de Vlaamse regering en Vlaams minister van Innovatie, Overheidsinvesteringen, Media en Armoedebestrijding en Voogdij-

minister van LRM. Haar steun en deze van haar collega minister Jo Vandeurzen geeft LSM de nodige beleidsruimte en middelen om haar maatschappelijke projecten voor Limburg succesvol te realiseren.



Marc Vandeput
voorzitter Raad van Bestuur



Herman Reynders
gouverneur-voorzitter Directiecomité

Figuur 6 Overzicht brandveilige jeuginfrastructuur per gemeente



Gemeente		budget	Gemeente		budget
As	1	€ 12 500,00	Leopoldsburg	1	€ 4 981,62
Beringen	4	€ 33 506,91	Lommel	2	€ 17 418,86
Bocholt	1	€ 11 486,83	Maaseik	3	€ 25 496,80
Bree	5	€ 47 129,98	Maasmechelen	4	€ 45 073,79
Dilsen-Stokkem	2	€ 30 187,34	Meeuwen-Gruitrode	2	€ 9 309,35
Genk	3	€ 28 203,62	Neerpelt	4	€ 25 717,60
Ham	1	€ 12 500,00	Overpelt	2	€ 9 610,52
Hamont-Achel	2	€ 25 000,00	Peer	2	€ 9 552,22
Hasselt	9	€ 91 543,14	Riemst	2	€ 8 936,05
Hechtel-Eksel	1	€ 3 565,49	Sint-Truiden	2	€ 20 129,98
Herk-de-Stad	1	€ 12 500,00	Tessenderlo	3	€ 34 357,79
Heusden-Zolder	2	€ 15 685,22	Tongeren	3	€ 38 215,53
Hoeselt	1	€ 21 949,56	Voeren	1	€ 8 911,65
Houthalen-Helchteren	4	€ 30 055,01	Zonhoven	2	€ 20 712,88
Kinrooi	2	€ 12 559,39	Zutendaal	1	€ 12 500,00
Kortesseem	4	€ 50 000,00	Totaal	78	€ 741 788,13
Lanaken	1	€ 12 500,00			

Gemeenten zonder goedgekeurde subsidieaanvragen		Gemeenten zonder ingediende subsidieaanvragen	
Bilzen	4	Alken	Lummen
Borgloon	1	Diepenbeek	Nieuwerkerken
Heers	1	Gingelom	Opglabbeek
Totaal	6	Halen	Wellen
		Herstappe	

2 Werking

2.1 Werking Raad van Bestuur

2.1.1 Raad van Bestuur d.d. 20.03.2012

De Raad van Bestuur keurde goed:

- het voorstel van de provinciale jeugddienst om een uiterste indiendatum vast te leggen voor het vervolledigen van de eerder ingediende aanvraagdossiers op: uiterlijk 1 juli 2012 voor dossiers met renovaties aan bestaande gebouwen zonder bouwvergunning; uiterlijk 1 oktober 2012 voor nieuwbouwdossiers en dossiers met renovaties aan bestaande gebouwen met een bouwvergunning.
- het bestek van de marktraadpleging commissaris-revisor voor het uitvoeren van alle audit- en controlewerkzaamheden;
- het bestek van de marktraadpleging voor het voeren van de boekhouding;
- het budget 2012;
- de nieuwe waarderingsregels;
- het ontwerp van jaarrekening 2011;
- het ontwerp van jaarverslag 2011.

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- het verslag van de werking van het Directiecomité Q4 2011 en Q1 2012 (1ste helft);
- het overzicht verbintenissen en betalingen per 31.12.2011;
- het verslag vermogensbeheer.

2.1.2 Raad van Bestuur d.d. 19.06.2012

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- het verslag van de werking van het Directiecomité Q1 2012 (2de helft);
- de definitieve jaarrekening 2011;
- het definitief jaarverslag 2011;
- het verslag van de commissaris-revisor 2011;
- de balans- en resultatenrekening Q1 2012;
- het overzicht verbintenissen en betalingen per 31.03.2012;
- het verslag van het Auditcomité d.d. 12.06.2012;
- de toevoeging van de middelen van het Sociaal fonds van de Kempische Steenkoolmijnen aan de eigen middelen van LSM voor het talenproject.

De Raad ging akkoord met de implementatie van de nieuwe controleregels op alle bestaande en nieuwe contracten met ingang van 01 mei 2012.

2.1.3 Raad van Bestuur d.d. 17.09.2012

De Raad van Bestuur keurde goed:

- de nieuwe redactie van de typeovereenkomst m.b.t. reservering en vastlegging financiering en audit van de promotoren. In de nieuwe typecontracten wordt het onderscheid tussen reservering (provisie) en vastlegging (schuld) verduidelijkt met het oog op het voeren van een zo realistisch mogelijke boekhouding. Verder wordt in artikel 2§3 de mogelijkheid voorzien van een ruime audit (financieel én inhoudelijk).

De Raad nam kennis van:

- het verslag van de werking van het Directiecomité Q2 2012;
- het overzicht verbintenissen en betalingen per 30.06.2012;
- het verslag van het Auditcomité d.d. 11.09.2012;
- de brief van de vereffenaar NV Lisom d.d. 12.09.2012;
- het verslag vermogensbeheer.

2.2 Werking Directiecomité

2.2.1 Directiecomité d.d. 27.02.2012

Het Directiecomité gaf goedkeuring aan de overeenkomsten voor de volgende projecten:

- Masterplan Loonse steden en historische binnenstad Borgloon, stad Borgloon voor een bedrag van 275 000 euro;
- Tentoonstelling Sagalassos, Provinciaal Gallo-Romeins Museum voor een bedrag van 500 000 euro;
- Dementieatelier, OCMW Hasselt voor een bedrag van 335 000 euro;
- TRACE-Academisch onderzoeks- en behandelingscentrum gezondheidspsychologie, Ziekenhuis Oost-Limburg voor een bedrag van 100 000 euro;
- Innovatie in human resources en arbeidsorganisatie van ziekenhuizen, Regionaal Ziekenhuis Sint Trudo voor een bedrag van 125 000 euro;
- Euregionaal Referentiecentrum Niet-Aangeboren Hersenletsels FASE I (ERNAH), PHL voor een bedrag van 500 000 euro;
- Domein Rochendaal, Sint-Truiden voor een bedrag van 325 000 euro;
- Clean Week 2020 in 2012 op het Circuit Zolder, VZW Terlamen voor een bedrag van 30 000 euro;
- Business development creatieve economie, stad Genk voor een bedrag van 168 750 euro
- Voorbereiding van de verankering van een bewustmakingsstructuur voor CleanTech: Clean-Tech Ambassadeurs, VZW CleanTechPunt voor een bedrag van 71 000 euro.

Het Directiecomité besliste tevens een addendum bij de overeenkomst op te stellen met VZW HospiLim voor het project HospiLim voor een bijkomend bedrag van 300 000 euro.

Het Directiecomité gaf goedkeuring aan de volgende projecten m.b.t. het project Brandveilige jeugdlokalen:

- VKSJ Zonhoven, gemeente Zonhoven voor een bedrag van 12 500 euro;
- De Regenboog VZW Genk, stad Genk voor een bedrag van 12 500 euro;
- Chiro/KSJ Tessenderlo, gemeente Tessenderlo voor een bedrag van 11 723,85 euro;
- Chiromeisjes Helchteren, gemeente Houthalen-Helchteren voor een bedrag van 8 990,30 euro;
- Chiro Meulenberg Houthalen-Helchteren, gemeente Houthalen-Helchteren voor een bedrag van 5 413,47 euro;
- JEKO Kinrooi, gemeente Kinrooi voor een bedrag van 9 026,93 euro;
- Chiro Overpelt Centrum, gemeente Overpelt voor een bedrag van 7 223,50 euro;
- Sint-Franciscus Scouts Geleeg, gemeente Leopoldsburg voor een bedrag van 4 981,62 euro;
- Jeugdlokalen Meeuwen & Wijshagen, gemeente Meeuwen-Gruitrode voor een bedrag van 1 659,44 euro;
- KLJ Herent, gemeente Neerpelt voor een bedrag van 2 933,35 euro;
- Jeugdlokalen Stal, stad Beringen voor een bedrag van 6 280,5 euro;
- Jeugdhuis 't Alibi, gemeente Maasmechelen voor een bedrag van 7 962,75 euro.

Voor het project Herkenrode werd een nieuwe overeenkomst opgesteld met de VZW Herita voor het resterende bedrag van 1 842 579,17 euro. De projectperiode werd verlengd.

Het Directiecomité besliste de projectperiodes te verlengen van volgende projecten:

- Geronto-psychiatrisch expertisecentrum, VZW Menos ;
- Parkrangers, Regionaal Landschap Lage Kempen;
- Regionale Masterplannen Erfgoed, provincie Limburg . Het projectbudget van dit project werd aanvullend verminderd met 250 000 euro;
- VZW Scouts Sint-Franciscus, stad Tongeren.

Het Directiecomité keurde goed:

- de overeenkomst met VZW Rustoorden Z.A. Zuid-Limburg voor het rustoord Cecilia in Alken voor een bedrag van maximaal 225 000 euro (30 RO);
- de timingwijziging en de tijdelijke exploitatie elders van het project Menos Waterschei (96 RO).

Het Directiecomité hechtte verder goedkeuring aan :

- het advies van BDO inzake het verwerpen van personeelskosten m.b.t. het project Natuurparken van het Regionaal Landschap Lage Kempen. Een hefboomwerking kan enkel toegelaten worden binnen het goedgekeurde LSM-project en niet binnen een volledige organisatie;
- een budgetverschuiving tussen de kostenrubrieken van overhead- naar werkingskosten voor het project Innovatiebeleid, UHasselt;
- het voorstel van de provinciale jeugddienst om een uiterste indiendatum vast te leggen voor het vervolledigen van de eerder ingediende aanvraagdossiers;
- het toevoegen van het resterend niet-uitbetaald saldo van 44 127 euro voor het project WK Voetbal 2018 aan de eigen middelen van LSM;
- het bestek van de marktraadpleging commissaris-revisor voor het uitvoeren van alle audit- en controlewerkzaamheden;
- het bestek van de marktraadpleging voor het voeren van de boekhouding;
- het budget 2012;
- de nieuwe waarderingsregels.

Het Directiecomité nam kennis van:

- het verslag vermogensbeheer;
- de budgetplanning Q1 en Q2 2012;
- de tekst vermogensbeheer voor het jaarverslag 2011;
- de tabel verbintenissen en betalingen per 31.12.2011;
- het verslag van het Auditcomité d.d. 06.12.2011;
- het verslag van de Raad van Bestuur d.d. 29.11.2011;
- het ontwerp van jaarrekening 2011;
- het ontwerp van jaarverslag 2011.

2.2.2 Directiecomité d.d. 23.04.2012

Het Directiecomité gaf goedkeuring aan de overeenkomsten voor de volgende projecten:

- Telemonitoring Hartcentrum Limburg, Ziekenhuis Oost-Limburg voor een bedrag van 400 000 euro;
- Stedelijke ontwikkeling Lommel, stad Lommel voor een bedrag van 1 000 000 euro.

Het Directiecomité gaf goedkeuring aan de volgende projecten m.b.t. het project Brandveilige jeugdlokalen:

- KSJ Berbroek, stad Herk-de-Stad voor een bedrag van 12 500 euro;
- KLJ Opitter, stad Bree voor een bedrag van 12 500 euro;
- Chiro Uilenspiegel-Wimmertingen, stad Hasselt voor een bedrag van 2 014,65 euro;
- Scouting Lommel, stad Lommel voor een bedrag van 4 918,86 euro;
- Chiro Sint-Jan Kuringen, stad Hasselt voor een bedrag van 5 435,42 euro;
- Chirojongens Sint-Pieter, gemeente Kortesseem voor een bedrag van 12 500 euro;
- Scouts & Gidsen Tervant, stad Beringen voor een bedrag van 12 500 euro;
- VZW Thebe, gemeente Maasmechelen voor een bedrag van 12 111,04 euro;
- KLJ Membruggen, gemeente Riemst voor een bedrag van 4 925,36 euro;
- KAJ Vostert, stad Bree voor een bedrag van 2 572,61 euro;
- Chiro Akori, gemeente Maasmechelen voor een bedrag van 12 500 euro.

Het Directiecomité besliste:

- akkoord te gaan met de herschikking van het budget van 800 000 euro van het project stedelijke ontwikkeling Tongeren, stad Tongeren;
- de controlemodaliteiten voor het project Opleiding Rechten, UHasselt te wijzigen en de berekening van de LSM financiering te baseren op de na-ijl financiering;
- de projectperiode te verlengen voor het project natuurparken van het Regionaal Landschap Lage Kempen;
- het profiel van de projectmanager I-Cleantech Antenne Limburg en de samenwerkingsovereenkomst tussen LSM en I-Cleantech Vlaanderen te wijzigen;
- het uitvoeren van alle audit- en controlewerkzaamheden toe te kennen aan Foederer DFK;
- het voeren van de boekhouding toe te kennen aan Ernst & Young accountants.

Het Directiecomité nam kennis van het eindrapport Campus Z van de gemeente Neerpelt.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen voor een globaal bedrag van 5 098 931,79 euro goed te keuren.

Het Directiecomité nam kennis van:

- het verslag van het Auditcomité d.d. 13.03.2012;
- het verslag van de Raad van Bestuur d.d. 20.03.2012

Het Directiecomité besliste, onder voorbehoud van de controle door de commissaris-revisor, het ontwerp van jaarrekening 2011 en het ontwerp van jaarverslag 2011 goed te keuren en over te maken aan de Raad van Bestuur.

2.2.3 Directiecomité d.d. 25.06.2012

Het Directiecomité gaf goedkeuring aan de overeenkomsten voor de volgende projecten:

- Fusie hogescholen, PHL en Xios, via het installeren van een fusie projectmanagement voor een bedrag van 300 000 euro;
- Limburgs netwerk Dementie (voorheen Dementieatelier), OCMW Hasselt voor een bedrag van 335 000 euro;
- Stedelijke ontwikkeling Lommel, stad Lommel voor een bedrag van 1 000 000 euro;

Het Directiecomité besliste m.b.t. het project Sociaal fonds van de Kempische Steenkoolmijnen:

- kennis te nemen van de overeenkomst m.b.t. het Sociaal fonds tussen het pensioenfonds van het Kempens steenkolenbekken OFP, NV Mijnen en LSM;
- kennis te nemen van de overeenkomst m.b.t. het Sociaal fonds tussen het pensioenfonds van het Kempens steenkolenbekken OFP, NV Haven Genk en LSM;
- akkoord te gaan met de overeenkomst m.b.t. het Sociaal fonds tussen het pensioenfonds van het Kempens steenkolenbekken OFP, NV Mijnen en LSM.
- akkoord te gaan met de overeenkomst m.b.t. het Sociaal fonds tussen het pensioenfonds van het Kempens steenkolenbekken OFP, NV Haven Genk en LSM.

Het Directiecomité besliste de volgende projectperiodes te verlengen van volgende projecten:

- tUL impuls fase 2, UHasselt;
- Life sciences Biomed, UHasselt Biomed;
- Patient safety, Ziekenhuis Oost-Limburg.

Het Directiecomité besliste tevens akkoord te gaan met:

- de aangepaste budgetplanning voor 2011 en 2012 van het project Geronto-psychiatrisch expertisecentrum, VZW Menos;
- een budgetverschuiving voor het project Parkrangers van het Regionaal Landschap Kempen en Maasland;
- een budgetwijziging van het project KEFOR, OPZC Rekem en een verlenging van de projectperiode;
- de bijgestuurde projectplanning van het project 'Haalbaarheidsanalyse voor de oprichting van een centrum voor diagnose en training van rijvaardigheid bij senioren', Jessa Ziekenhuis;
- een budgetverschuiving van het project Limburgs Sportmedisch adviescentrum Adlon, VZW Lisa;
- een budgetwijziging van het project Psychosociaal centrum kankerbestrijding, VZW Oncologisch Studiecentrum Erika Thijs;
- een wijziging in de timing van de uitbetaling van het project Clean Week 2020, VZW Terlamen.

Het Directiecomité gaf goedkeuring aan de volgende projecten m.b.t. het project Brandveilige jeugdlokalen:

- Scouts Hamont, stad Hamont-Achel voor een bedrag van 12 500 euro;

- KSA/VKSJ Tongerlo, stad Bree voor een bedrag van 12 500 euro;
- Chiromeisjes Grote Brogel, stad Peer voor een bedrag van 5 132,09 euro;
- KSA/VKSJ Rapertingen, stad Hasselt voor een bedrag van 9 525,78 euro;
- Gidsen OLV Van Vrede Hasselt, stad Hasselt voor een bedrag van 12 500 euro;
- Speelplein De Berenzwerm, stad Peer voor een bedrag van 4 420,13 euro;
- Chiro Clara & Sooj, gemeente Overpelt voor een bedrag van 2 387,02 euro;
- Scoutsgroep Mastentop Eidsen, gemeente Maasmechelen voor een bedrag van 12 500 euro.

Het Directiecomité bekrachtigde de overeenkomsten met de volgende projecten:

- Jeugdherberg Hasselt, stad Hasselt;
- Business development creatieve economie - gaming - natural user interfaces, stad Genk.

Het Directiecomité keurde de overeenkomst met VZW Foyer De Lork voor het woon- en zorgcentrum Ter Rooierheide in Diepenbeek goed voor een bedrag van maximaal 75 000 euro (10 RO).

Het Directiecomité besliste m.b.t. het project AAA Care Sint-Truiden de financieringsbelofte gelijk te stellen met de duurtijd die VIPA oplegt voor het geven van een aanvangsbevel der werken na toekennen van het principieel akkoord, zijnde 24.12.2012.

Het Directiecomité besliste middelen te reserveren voor de onderstaande projecten:

- Stedelijke ontwikkeling Herk-De-Stad, stad Herk-De-Stad voor een bedrag van 350 000 euro;
- Acquisitie (werkgeversorganisaties), LRM voor een bedrag van 100 000 euro;
- Accreditering en patientveiligheid, VZW Jessa Ziekenhuis voor een bedrag van 240 000 euro;
- Postgraduaat ingenieursopleidingen, KHLim voor een bedrag van 350 000 euro;
- Herbesteding rentmeesterswoning en woning Pétry, stad Bilzen voor een bedrag van 655 000 euro;
- Proeftuinen thuiszorg (Limburgse mantel in de zorg van de toekomst), provincie Limburg voor een bedrag van 750 000 euro;
- Studio Talentis, VZW Kanunnik Triestscholen voor een bedrag van 50 000 euro.

Het Directiecomité nam kennis van het verslag van de beleidswerkgroep Hospilim d.d. 13.06.2012.

Het Directiecomité keurde het ontwerp van samenwerkingsovereenkomst tussen I-Cleantech Vlaanderen en de provincie Limburg, voor wie optreedt de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk, goed, evenals het profiel van de projectmanager.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen voor een globaal bedrag van 4 381 938,91 euro goed te keuren.

Het Directiecomité nam kennis van:

- de tabel verbintenissen en betalingen per 31.03.2012;
- het ontwerp verslag van de algemene vergadering van Hospilim d.d. 21.05.2012;
- het verslag van het Auditcomité d.d. 12.06.2012;
- het proces-verbaal van sluiting van de vereffening NV Lisom, de organisatie van de bijzondere algemene vergadering inzake de definitieve vereffening en het ontwerp van agenda.

2.2.4 Directiecomité d.d. 29.10.2012

Het Directiecomité gaf goedkeuring aan de overeenkomsten voor de volgende projecten:

- Clean Tech, I-Cleantech Vlaanderen en NV Greenville voor een totaalbedrag van 1 390 000 euro, waarvan 800 000 euro werd gereserveerd voor projecten van Limburgse bedrijven;
- Studio Talentis, VZW Kanunnik Triestscholen voor een bedrag van 50 000 euro;
- Euregionaal Referentiecentrum Niet-Aangeboren Hersenletsels FASE I (ERNAH), PHL voor een bedrag van 500 000 euro;
- Acquisitie (werkgeversorganisaties), VOKA en VKW-Limburg voor een bedrag van 100 000 euro;

- Accreditering en patiëntveiligheid, VZW HospiLim Plus voor een bedrag van 240 000 euro;
- Postgraduaat ingenieursopleidingen, KHLim voor een bedrag van 350 000 euro.

De volgende projecten worden on hold geplaatst: Talenproject (VZW Kansensbank), Herbestemming rentmeesterswoning en woning Pétry (stad Bilzen) en Proeftuinen thuiszorg (provincie Limburg).

Het Directiecomité gaf goedkeuring aan de volgende projecten m.b.t. het project Brandveilige jeugdlokalen:

- VZW Chiromeisjes Kiewit, stad Hasselt voor een bedrag van 12 500 euro;
- Chirojongens Helchteren, gemeente Houthalen-Helchteren voor een bedrag van 10 648 euro;
- Chiromeisjes Sint-Marten, stad Sint-Truiden voor een bedrag van 7 629,98 euro;
- Chiro Sint-Jan Berchmans, gemeente Zonhoven voor een bedrag van 8 212,88 euro;
- VZW Seher, gemeente Houthalen-Helchteren voor een bedrag van 5 003,24 euro;
- Speelplein Hampidoe, gemeente Ham voor een bedrag van 12 500 euro;
- Scouts & Gidsen Sint-Michiel/Anne Frank, stad Hasselt voor een bedrag van 10 064,92 euro;
- Scouts Jan Van Eyck, stad Maaseik voor een bedrag van 7 823,55 euro;
- Jeugdhuis De Opvang, gemeente Hechtel-Eksel voor een bedrag van 3 565,49 euro.

Het Directiecomité ging akkoord met:

- een budgetwijziging voor het project Life sciences Biomed, UHasselt Biomed;
- een verlenging van de projectperiode voor het project Campus Hasselt, UHasselt;
- een verlenging van de projectperiode voor het project Limburg in beeld, provincie Limburg;
- een budgetverschuiving voor het project E-land, VZW E-lab Vlaanderen;
- een verlenging van de projectperiode voor het project Aanleg bosexploitatiewegen, provincie Limburg;
- een verlenging van de projectperiode voor het project Studie TACO2, provincie Limburg;
- een verlenging overeenkomst en kennisname advies met betrekking tot de verlenging van fase 1 voor het project Drugspreventie, VZW CAD;
- een verlenging van de projectperiode voor het project Communicatie en monitoring natuurparken, provincie Limburg;
- een budgetwijziging en een wijziging van de projectperiode voor het project Innovatiebeleid, UHasselt;
- een budgetwijziging en een wijziging van de projectperiode voor het project Innovatiebeleid, Xios;
- een verlenging van de projectperiode voor het project Limburgse biobank fase 2, Jessa Ziekenhuis.

Het Directiecomité besliste akkoord te gaan met:

- de betaling van het eindsaldo van 4 389,91 euro aan de VZW Chiroloft Hern, gemeente Hoeselt;
- de wijziging in de subsidieaanvraag van de Chiro/KSJ Tessenderlo, gemeente Tessenderlo.

Het Directiecomité bekrachtigde de volgende overeenkomsten:

- tUL impulsfinanciering fase II, UHasselt: addendum verlenging van de projectperiode en een nieuwe CF-planning;
- Life sciences Biomed, UHasselt Biomed: addendum verlenging van de projectperiode en een nieuwe CF-planning;
- Medisch wetenschappelijk onderzoek, UHasselt: addendum verlenging van de projectperiode en een nieuwe CF-planning;
- Patient safety, Ziekenhuis Oost-Limburg: addendum verlenging van de projectperiode en een nieuwe CF-planning.

Het Directiecomité besliste de geldigheidstermijn voor de financieringsbelofte gelijk te stellen met de duurtijd die VIPA oplegde voor het geven van een aanvangsbevel der werken na toekennen van het principieel akkoord voor het project De Voorzienigheid Bocholt.

Het Directiecomité besliste middelen te reserveren voor de onderstaande projecten:

- voorafname voor de snelbussen, provincie Limburg voor een bedrag van 300 000 euro;
- Klimaatparlement, NV Greenville voor een bedrag van 40 000 euro.

Het Directiecomité nam kennis van:

- de verslagen van de beleidswerkgroep HospiLim d.d.12.09.2012 en d.d.10.10.2012;
- de wijziging van de juridische structuur HospiLim in twee verenigingen respectievelijk VZW HospiLim (kostedelende vereniging) en VZW HospiLim Plus als beleidsvzw.

Het Directiecomité nam tevens kennis van:

- het verslag van het Auditcomité d.d. 11.09.2012;
- de praktische gids “rapportindiening – betalingsaanvraag – externe audit” en het modelrapport;
- de brief van de stad Genk d.d. 24.09.2012 m.b.t. de inbreng van de bedrijfsafdeling C-Mine door de stad in het autonoom gemeentebedrijf;
- het verslag van de sluiting van de vereffening van NV Lisom d.d. 05.10.2012;
- het einde van de overeenkomst tussen LSM en Postpro BVBA per 31 december 2012;
- de aankoop van het gebouw Bootstraat nr. 9 Hasselt aangaande het project Muziek-O-Droom, provincie Limburg.

Het Directiecomité hechtte haar goedkeuring aan het addendum aan de overeenkomst tussen LSM en BVBA SDU Consult (de heer Stefan Duchateau). De uitvoeringstermijn van deze opdracht werd vastgesteld op 31 december 2013.

Het Directiecomité nam kennis van de financiële rapportering per 30.09.2012, stemde in met deze rapportering en besliste deze voor te leggen aan de Raad van Bestuur.

Het Directiecomité stemde in met het toelaten aan Bank Delen en SG Bank een zogenaamde testportefeuille te openen. Met testportefeuille wordt bedoeld dat met een bedrag van 5 000 000 euro een virtueel beheer wordt gevoerd gedurende een periode van 3 à 4 maanden. Deze periode stelt LSM in de mogelijkheid een beslissing te nemen inzake het toelaten tot het reële vermogensbeheer van de stichting.

Het Directiecomité nam kennis van de tabel verbintenissen en betalingen per 30.09.2012.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen voor een globaal bedrag van 7 299 246,47 euro goed te keuren.

2.2.5 Directiecomité d.d. 21.12.2012

Dit Directiecomité vond plaats via een schriftelijke procedure.

Het Directiecomité gaf goedkeuring aan de overeenkomsten voor de volgende projecten:

- Psychosociaal centrum kankerbestrijding, VZW Oncologisch studiecentrum Erika Thijs voor een bedrag van 200 000 euro;
- Ecotrons, UHasselt voor een bedrag van 700 000 euro (binnen budget bipool Eisdien-Lanklaar).

Het Directiecomité besliste akkoord te gaan met de budgetplanning van het project Be-Mine in de periode 2012-2013.

M.b.t. het project Herkenrode besliste het Directiecomité tevens een nieuwe overeenkomst op te stellen voor het resterende bedrag van 1 648 867,49 euro en de projectperiode te verlengen.

Het Directiecomité besliste middelen te reserveren voor de onderstaande projecten:

- Bioville II, NV LSDC voor een bedrag van 1 500 000 euro;
- De Leeuw van de Export, LRM voor een bedrag van 25 000 euro;
- Fabriek van de toekomst, VZW Flanders Plastic Vision voor een bedrag van 115 000 euro.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen van een globaal bedrag van 9 740 248, 243 euro goed te keuren.

2.3 Werking Auditcomité

2.3.1 Auditcomité d.d. 13.03.2012

Het Auditcomité nam kennis van:

- het bestek van de marktraadpleging voor het voeren van de boekhouding;
- het bestek van de marktraadpleging commissaris-revisor voor het uitvoeren van alle audit- en controlewerkzaamheden;
- het budget 2012;
- het ontwerp van jaarrekening 2011;
- het ontwerp van jaarverslag 2011;
- het overzicht verbintenissen en betalingen per 31.10.2011;
- het verslag vermogensbeheer 2011;
- het aanhangsel van 19 december 2011 aan de overeenkomst van vermogensbeheer van 15.12.2010 tussen LSM en Bank Degroof;
- de toevoeging van de middelen van het Sociaal fonds van de Kempische Steenkoolmijnen (ca. 631.000 euro) aan de eigen middelen van LSM voor het talenproject.

De verschillende controleniveau's voor met name één beperkte controle en zes uitgebreide controles werden aan het Auditcomité voorgesteld. M.b.t. de investeringsuitgaven publieke instellingen werd door het Auditcomité gesteld dat de toepassing van de wetgeving overheidsopdrachten ligt op het niveau van de wetgever en niet op niveau van de uitvoerende dossiers.

Het Auditcomité formuleerde de volgende opmerkingen:

- de controlemaatschappij controleert of de correcte procedure werd toegepast en ook de volledigheid van de procedure en de aanwezigheid van diverse stukken: publicatie, bestek, gunning, ...;
- een nieuwe controleniveau wordt toegevoegd voor projecten die bestaan uit investeringsuitgaven bij private vennootschappen, verenigingen en organisatie.

Het Auditcomité stelde de nieuwe waarderingsregels vast.

2.3.2 Auditcomité d.d. 12.06.2012

Het Auditcomité nam kennis van:

- het verslag 2011 van de commissaris-revisor d.d. 11.05.2012;
- de balans- en resultatenrekening Q1 2012;
- de aanduiding van Ernst & Young accountants voor het voeren van de boekhouding;
- de aanduiding van Foederer DFK als commissaris-revisor;
- de stand van zaken m.b.t. de vereffening NV Lisom, waarbij de rechtbank van koophandel aan zet was om deze vereffening af te sluiten.

Het Auditcomité nam tevens kennis van:

- de nieuwe controleregels die zullen toegepast worden voor de Uhasselt. De nieuwe controleremodaliteiten werden toegepast vanaf het academiejaar 2011-2012;
- de nieuwe controleregels die algemeen zullen toegepast worden. Deze nieuwe controleregel werd met onmiddellijke ingang toegepast.

Het Auditcomité keurde de jaarrekening 2011 en het jaarverslag 2011 goed.

Het Auditcomité vroeg een risicoanalyse op te stellen per vermogensbeheerder en per activaklasse.

2.3.3 Auditcomité d.d. 11.09.2012

Het Auditcomité nam kennis van de geactualiseerde modelrapporten en praktische gids en de gecoördineerde tekst typecontracten.

De wijzigingen hadden betrekking op de ervaringen uit de praktijk waarbij de promotoren niet altijd even éénvoudig rapporteerden bijvoorbeeld wat betreft tijdsregistratie of ingediende kosten.

Tenslotte werd in de nieuwe typecontracten het onderscheid tussen reservering (provisie) en vastlegging (schuld) verduidelijkt.

2.3.4 Auditcomité d.d. 04.12.2012

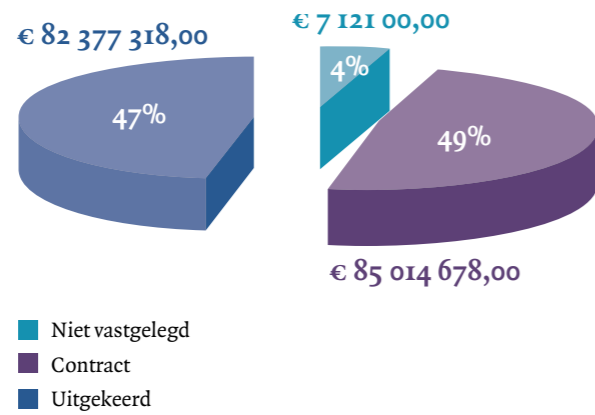
Het Auditcomité nam kennis van:

- de herstructurering van HospiLim en de beëindiging van het lidmaatschap van de stichting Limburg Sterk Merk als categorie B-lid van de VZW HospiLim;
- het eerste ontwerp van bestek inhoudelijke rapportering;
- het verslag van de vereffening van NV Lisom d.d. 05.10.2012.

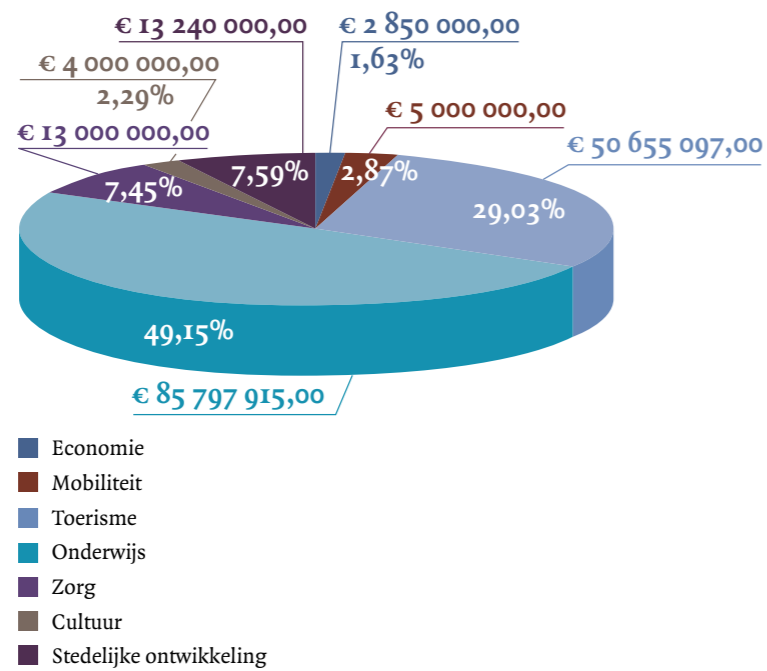
Het Auditcomité nam tevens kennis van de financiële rapportering per 30.09.2012, stemde in met deze rapportering en besliste deze voor te leggen aan de Raad van Bestuur.

Het Auditcomité besliste de data vergaderingen 2013 vast leggen.

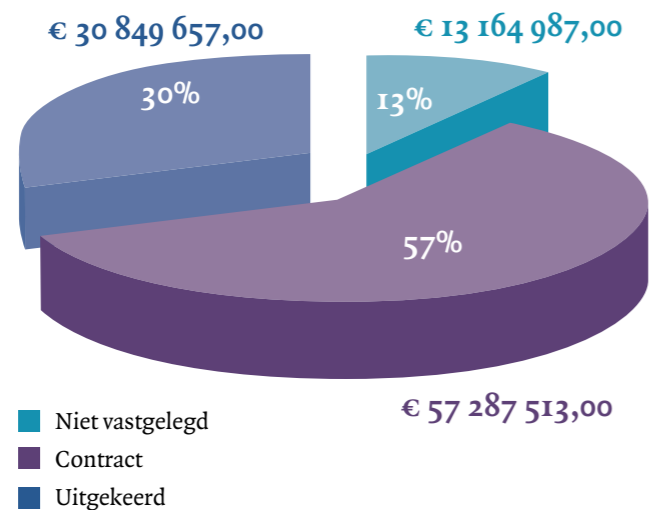
Figuur 7 **Overzicht protocolprojecten (€ 174 512 996,00)**



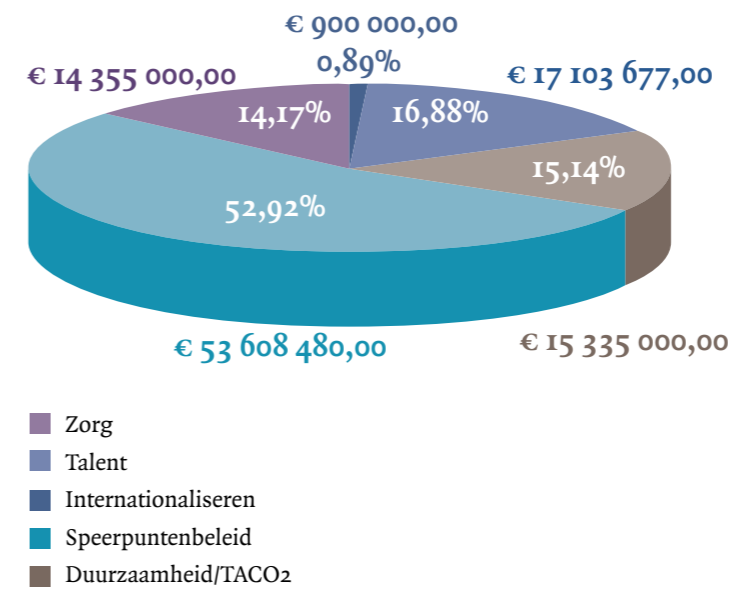
Figuur 8 **Protocolprojecten: Budget per thema (€ 174 512 996,00)**



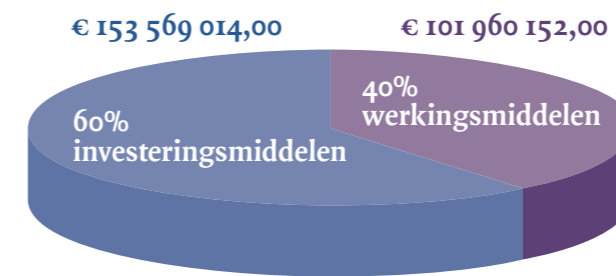
Figuur 9 **Overzicht themaprojecten (€ 101 302 157,00)**



Figuur 10 **Themaprojecten budget per thema (€ 101 302 157,00)**



Figuur 11 **LSM-middelen onder contract en uitgekeerd (€ 255 529 166,00)**



3 Financiële rapportering

3.1 Balans en jaarrekening

eAccounting
Limburg Sterk Merk

BALANS

ProAcc Corporate v1.9
Datum: 03/06/2013 13:13
Pagina: 1

2012 : Van 01/01/2012 tot 31/12/2012
2011 : Van 01/01/2011 tot 31/12/2011

ACTIVA		Boekjaar	Vorig boekjaar
VASTE ACTIVA			1,00
II. IMMATERIELE VASTE ACTIVA			
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, ...	211000	6.715,50	6.715,50
Geb. Afschr. concessies, octrooien, licenties, ...	211009	-6.715,50	-6.715,50
IV. FINANCIELE VASTE ACTIVA			1,00
B. ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING			1,00
1. DEELNEMINGEN			1,00
Deelneming Lisom NV in vereffening	282000		1,00
VLOTTENDE ACTIVA		173.123.483,47	192.914.322,49
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR		47.700,43	275.886,07
B. OVERIGE VORDERINGEN		47.700,43	275.886,07
Terug te vorderen kosten Van Lanschot Bankiers	414002		30.886,07
Vordering P-LSM-11 Erfgoedlogies (VZW MEL)	416001	47.700,43	245.000,00
VIII. GELDBELEGGINGEN		102.027.178,07	125.734.183,58
B. OVERIGE BELEGGINGEN		102.027.178,07	125.734.183,58
Portefeuille KBC Bank	510001	37.890.790,87	29.745.756,72
Portefeuille Van Lanschot Bankiers	510002	32.129.423,14	49.600.084,60
Portefeuille Bank Degroof	510005	21.962.229,74	27.325.850,00
Portefeuille KBC Bank USD	510006	1.312.455,76	839.072,03
Portefeuille Van Lanschot Bankiers USD	510007	7.688.541,49	7.335.040,59
Portefeuille Van Lanschot Bankiers NOK	510008	973.693,31	961.457,31
Portefeuille Van Lanschot Bankiers YEN	510009	495.563,07	548.118,23
Omrekening USD	510010	-23.220,04	352.608,82
Omrekening NOK	510011	26.553,76	13.470,56
Omrekening YEN	510012	-50.680,65	84.018,78
Portefeuille van Lanschot bankiers: geboekte waardevermindering	5e19002	-92.707,56	
Portefeuille KBC Bank USD: geb. waardeverminderingen	519006	-18.539,26	
Portefeuille Van Lanschot Bankiers USD: geb. waardevermindering	5e19007	-111.821,01	
Portefeuille Van Lanschot Bankiers NOK: geboekte waardevermindering	5in1d9008	-16.379,66	
Agio's	521001	42.361,79	186.322,65
Disagio's	521002	-181.086,68	-257.616,71
Termijndeposito's Van Lanschot Bankiers	531001		9.000.000,00
IX. LIQUIDE MIDDELEN		13.532.050,06	1.592.390,19
Van Lanschot Bankiers	550001	9.809.946,18	295.584,22
KBC 735-0203821-12	550004	2.559.024,07	89.847,43
KBC 735-0210287-76	550005	1.898,12	71.841,29
KBC 735-0210290-79	550006	487,71	2.276,18
KBC 745-0224085-84	550008	4.534,98	4.500,91
Bank Degroof 676-0965401-23	550009	84.846,89	138.968,72
Bank Degroof 676-0965421-43	550014	1.961,83	754.236,35
Triodos Bank 523-0428961-05	550015		730,15
Van Lanschot Bankiers USD	550020	369,60	234.248,89
KBC 409-6547401-42	550021	4.185,83	156,05
KBC - 735-0305855-02	550022	560.697,66	
KBC-Securities 6301938	550240	496.619,33	
731-0284971-57	550241	7.487,47	
Omrekening USD	560001	-9,61	
X. OVERLOPENDE REKENINGEN		57.516.554,91	65.311.862,65

eAccounting
Limburg Sterk Merk

BALANS

ProAcc Corporate v1.9
Datum: 03/06/2013 13:13
Pagina: 2

2012 : Van 01/01/2012 tot 31/12/2012
2011 : Van 01/01/2011 tot 31/12/2011

ACTIVA-vervolg		Boekjaar	Vorig boekjaar
Over te dragen kosten	490000	186,47	
Over te dragen kosten nieuwe projecten (contract)	490001	57.322.513,53	64.901.415,11
Verkregen opbrengsten - obligaties	491000	193.854,91	384.087,64
Verkregen opbrengsten - zichtrekening	491001		17.464,56
Verkregen opbrengsten - termijndeposito's	491002		8.895,34
TOTAAL ACTIVA		173.123.483,47	192.914.323,49

3.1 Balans en jaarrekening (vervolg)

eAccounting
Limburg Sterk Merk

BALANS

ProAcc Corporate v1.9
Datum: 03/06/2013 13:13
Pagina: 3

2012 : Van 01/01/2012 tot 31/12/2012
2011 : Van 01/01/2011 tot 31/12/2011

PASSIVA		Boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN		30.591.594,80	30.466.243,25
V. OVERGEDRAGEN WINST		23.470.594,80	21.673.342,14
Overgedragen winst	140000	23.470.594,80	21.673.342,14
VI. KAPITAALSUBSIDIES		7.121.000,00	8.792.901,11
A VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN		7.121.000,00	8.792.901,11
4. OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN		<u>7.121.000,00</u>	<u>8.792.901,11</u>
Voorzieningen voor protocolprojecten (reservering)	163000	7.121.000,00	8.554.000,00
Overige voorzieningen	163003		238.901,11
VREEMD VERMOGEN		142.531.888,67	162.448.080,24
VIII. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR		40.257.546,63	116.874.861,76
D. OVERIGE SCHULDEN		40.257.546,63	116.874.861,76
P-LSM-2: PGRM	179002	1,36	28.923,06
P-LSM-4: NPHK-poorten	179003	1.022,57	1.022,57
P-LSM-5: NPHK-projectfinanciering	179004	66.688,94	158.571,71
P-LSM-7: Beringen-Mijn	179005	10.553.000,00	11.440.000,00
P-LSM-8: Herckenrode	179006	3.690.628,10	4.944.997,25
P-LSM-9: Bezoekerscentra	179007	681.085,07	712.050,00
P-LSM-10.1: IUL impulsfinanciering fase 1	179008	1.583.492,00	1.613.507,00
P-LSM-10.2: IUL impulsfinanciering fase 2	179009	8.252.467,00	9.102.467,00
P-LSM-12: Oud Rekem	179011		525.000,00
P-LSM-13: Spoorweg Lanaken	179012	43.057,00	43.057,00
P-LSM-14: Design Factory	179013	1.195.000,00	1.425.000,00
P-LSM-16.1: Life sciences - Biomedisch Instituut	179014	1.521.639,15	1.521.639,15
P-LSM-16.2: Life sciences - POM-Limburg	179015	408.314,00	408.314,00
P-LSM-17: UHasselt rechten	179016	14.306.670,00	14.306.670,00
P-LSM-18: UHasselt campus Hasselt	179017	10.073.000,00	14.473.000,00
P-LSM-19: UHasselt campus Diepenbeek	179018		1.480.000,00
P-LSM-20: Pop & Rock	179019	621.789,00	2.421.789,00
P-LSM-21.2: VME	179021	2.850.000,00	2.850.000,00
P-LSM-22: Rollend woonfonds	179022	2.000.000,00	
N-LSM-31: vzw TL- toer. regio actieplannen	179029	2.013.480,00	3.813.480,00
N-LSM-33: KUL-Europees trefpunt religies	179030	12.517,47	12.517,47
N-LSM-35: vzw Basilica-festivals	179031	47.500,00	62.500,00
N-LSM-38: vzw IKV (vzw EMJ) Likofest	179032	45.000,00	45.183,00
N-LSM-52: Genk - voorbereiding WK voetbal	179036		44.199,00
N-LSM-63: vzw RLKM - parkrangers	179038	80.000,00	188.000,00
N-LSM-67: provincie - I&O Limburg in beeld	179039	813.750,00	813.750,00
N-LSM-73: Genk - instapje	179041	43.407,00	86.814,00
N-LSM-74: vzw LOOA - LTL	179042	400.000,00	600.000,00
N-LSM-75: vzw LOOA - wijskracht	179043	160.000,00	240.000,00
N-LSM-89: vzw LOOA - techniek	179045	56.000,00	113.000,00
N-LSM-90: vzw LOOA - horizontaal	179047	240.000,00	240.000,00
N-LSM-96: Provincie Limburg - studie klimaat	179048	446,80	20.000,00
N-LSM-111: Shanghai 2010	179049	85.822,60	85.822,60
P-LSM-6: NPHK-hoofdpoort	179051	19.268.474,00	19.268.474,00
P-LSM-23: Rustoordbedden	179052		2.239.500,00
N-LSM-64: vzw RLLK - parkrangers	179053	207.000,00	449.500,00
N-LSM-60: RLH & V Regionale natuurparken	179054	138.638,00	342.326,00
P-LSM-3: Plinius	179055	7.898.350,34	7.898.350,34
N-LSM-94: vzw Zomeropera Alden Biezen	179056	29.668,00	94.668,00
N-LSM-65: RLH Parkrangers	179058	202.450,00	624.350,00
N-LSM-62: RLH Natuurpark	179060	68.000,00	461.500,00
N-LSM-61: RLLK Natuurpark	179061	192.500,00	408.000,00
N-LSM-95: Prov. Limburg bosexploitatiewegen	179062	1.950.000,00	1.950.000,00
N-LSM-103: Prov. Limburg isolatieteams	179063	510.000,00	510.000,00

eAccounting
Limburg Sterk Merk

BALANS

ProAcc Corporate v1.9
Datum: 03/06/2013 13:13
Pagina: 4

2012 : Van 01/01/2012 tot 31/12/2012
2011 : Van 01/01/2011 tot 31/12/2011

PASSIVA-vervolg		Boekjaar	Vorig boekjaar
N-LSM-87: e-lab vzw	179065	50.000,00	100.000,00
N-LSM-44: Ernah voortraject	179066		25.000,00
N-LSM-98: MS centrum Overpelt G-Sport	179067	2.464,92	2.464,92
N-LSM-129: ZOL en UHasselt patient safety	179068	630.000,00	760.000,00
N-LSM-27: UHasselt academisering ingenieursopl.	179069	1.497.933,00	1.964.600,00
N-LSM-53: medialab jongeren	179070	290.000,00	440.000,00
N-LSM-128: Prov. Limburg sensibil. natuurparken	179071	104.250,00	270.000,00
N-LSM-116: Regionale ergofoedclusters	179072	1.937.500,00	2.187.500,00
N-LSM-122: Limburg China Desk	179073	170.000,00	170.000,00
N-LSM-120: vzw CAD voor drugspreventie	179075	62.500,00	62.500,00
Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn	179076	-57.326.638,00	-21.808.318,00
Uitbetaling nieuwe projecten op korte termijn	179077	-44.753.022,00	-23.080.582,00
N-LSM-145: Waterschei	179081	6.595.000,00	6.595.000,00
N-LSM-121: Onderhoud fietsroutenetwerk	179082	500.000,00	
N-LSM-123: Kefor	179083	329.250,00	329.250,00
N-LSM-99: Limburg bouwt en woont klimaatneutraal	179084	353.000,00	353.000,00
N-LSM-147: Armoedebestrijding	179086	342.500,00	632.500,00
N-LSM-148: Limburgs Netwerk Dementie	179087	335.000,00	315.000,00
N-LSM-133: Manifesta	179088	2.046.250,00	2.046.250,00
N-LSM-153: Agropolis	179094	142.250,00	352.250,00
N-LSM-171: Sportfonds	179095	100.000,00	650.000,00
N-LSM-112: Blauwe boulevard	179096	5.100.000,00	5.100.000,00
N-LSM-88: OBS	179097	151.500,00	236.000,00
N-LSM-141: Cultuur Investeringsfonds	179098	3.198.625,00	3.508.625,00
N-LSM-162: Vlaams mijnmuseum	179100	50.000,00	95.000,00
N-LSM-117: Sagalassos	179101	85.000,00	125.000,00
N-LSM-161: Special olympics	179102		75.000,00
N-LSM-178: GP Neerpelt 2010	179105	7.500,00	7.500,00
N-LSM-185: UHasselt Rechten-opstart financiering	179107	1.250.000,00	1.250.000,00
N-LSM-183: Communicatieplan TACO 2	179108	55.000,00	105.000,00
N-LSM-28: Bosland	179109	1.233.334,00	2.000.000,00
N-LSM-138: Campus Z	179110		475.000,00
N-LSM-146: Houthalen-Helchteren	179112	2.185.000,00	2.435.000,00
N-LSM-124: Uziekenhuisdiensten	179113	1.930.000,00	2.680.000,00
N-LSM-55: RCH/AGB	179114	268.852,00	282.002,00
N-LSM-57: Hospilim	179116	372.919,40	367.919,40
N-LSM-149: LRM-acquisitie	179117	75.000,00	146.975,00
N-LSM-108: Veerbootproject	179118	174.600,00	174.600,00
N-LSM-118: Ophaalgebouw HZ	179119	3.500.000,00	3.500.000,00
N-LSM-169: Rijvaardigheid senioren	179120	87.075,00	130.875,00
N-LSM-172: Lisa	179121	97.500,00	97.500,00
N-LSM-156: Techtransfer-Innovatiecentrum	179122	895.000,00	1.100.000,00
N-LSM-97: uhasselt academisering kunstopleidingen	179123	980.400,00	980.400,00
N-LSM-160: Veiligheid jeugdlokalen	179124	337.226,25	971.716,29
N-LSM-200: Clean Week 2020 in 2011	179125		15.000,00
N-LSM-40: Film Marina	179126	237.500,00	237.500,00
N-LSM-216: Zorgconomie	179127	282.500,00	482.500,00
N-LSM-219: Ruimte en werk 4 logistics	179128	570.500,00	570.500,00
N-LSM-225: Creme de la creme	179129	50.000,00	500.000,00
N-LSM-154: Jeugdherberg Hasselt	179130	1.900.000,00	2.000.000,00
N-LSM-82: Stedelijke ontwikkeling Bree	179131	194.066,00	414.806,00
N-LSM-51: Muziek-o-droom	179132	1.000.000,00	1.000.000,00
N-LSM-188: Zorghotel Kinrooi	179134	90.000,00	90.000,00
N-LSM-170: Kinderopvang	179135	412.500,00	412.500,00
N-LSM-212: idem - fase 1	179136	223.975,00	330.500,00
N-LSM-218: The Sixties Bokrijk	179138	825.000,00	1.500.000,00
N-LSM-227: Regiopromotie Limburg	179139	427.500,00	1.400.000,00
N-LSM-228: Blue Economy	179140		30.000,00
N-LSM-190: Dynamische contactzone Hamont-Achel	179141	120.000,00	120.000,00
N-LSM-236: Michel Bisceglia	179143		2.000,00
N-LSM-210: Design Hub	179144	312.427,00	360.450,00
N-LSM-208: Creativity World Forum	179145		70.000,00
N-LSM-189: Inclusie Invest	179146		20.000,00
N-LSM-203: Biobank fase 2	179147	275.000,00	425.000,00
N-LSM-235: Ernah fase 2	179148	500.000,00	500.000,00
N-LSM-222: Vesalius	179149	57.854,00	115.636,00
N-LSM-230 IHRAZ	179150	65.625,00	
N-LSM-232 Fusie Hogescholen	179151	30.000,00	
N-LSM-250: Clean Week 2020 in 2012 & 2013	179152	30.000,00	
N-LSM-231: Business dev. creative economie	179153	168.750,00	

3.1 Balans en jaarrekening (vervolg)

eAccounting
Limburg Sterk Merk

BALANS

ProAcc Corporate v1.9
Datum: 03/06/2013 13:13
Pagina: 5

2012 : Van 01/01/2012 tot 31/12/2012
2011 : Van 01/01/2011 tot 31/12/2011

PASSIVA-vervolg

	Boekjaar	Vorig boekjaar
N-LSM-195 : Cleantech Antenne	179154	1.350.000,00
N-LSM-193 : Cleantech ambassadeurs	179155	37.275,00
N-LSM-233: Lommel sted. ontw.	179156	950.000,00
N-LSM-244 : Rochendaal Sint-Truiden sted. ontw.	179157	325.000,00
N-LSM-106: Loonste steden Borgloon	179158	261.250,00
N-LSM-36: Geronto-Psych. Expertisecentrum Menos	179159	210.000,00
N-LSM-217: Trace	179160	100.000,00
N-LSM-117: Sagalassos (Cultuur evenementen)	179161	215.000,00
N-LSM: Acquisitie LSM (Diverse kosten)	179165	-9.003,34
N-LSM-201 Telemonitoring	179600	380.000,00
N-LSM-259 : Postgraduaat Industrieel Ontwerp	179601	350.000,00
N-LSM-220 : Studio Talents	179602	50.000,00
N-LSM-212.2 : Wetenschappelijke omkadering	179603	200.000,00
N-LSM-257 : Accreditering en patiëntveiligheid	179604	240.000,00
N-LSM-240.1 : Acquisitie VKW	179605	35.000,00
N-LSM-240.2 : Acquisitie VOKA	179606	36.200,00
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	102.080.482,97	44.904.252,24
A. SCHULDEN > 1 JAAR, IN 'T JAAR VERVALLEND	102.079.660,00	44.888.900,00
Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn	420001	57.326.638,00
Uitbetaling Nieuwe projecten op korte termijn	420002	44.753.022,00
C. HANDELSCHULDEN	249,43	15.352,24
1. LEVERANCIERS	249,43	15.352,24
Leveranciers - derden	440000	249,43
Te ontvangen facturen	444000	15.115,92
E. SCHULDEN	573,54	
2. BEZOLDIGING EN SOCIALE LASTEN	573,54	
Te betalen bezoldigingen	455000	573,54
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	193.859,07	668.966,24
Toe te rekenen kosten	492000	167.305,31
Positieve omrekeningsverschillen USD	493001	218.868,08
Positieve omrekeningsverschillen NOK	493002	352.608,82
Positieve omrekeningsverschillen YEN	493003	13.470,56
		84.018,78
TOTAAL PASSIVA	173.123.483,47	192.914.323,49

eAccounting
Limburg Sterk Merk

RESULTATENREKENING SCONTRO

ProAcc Corporate v1.9
Datum: 03/06/2013 13:13
Pagina: 6

2012 : Van 01/01/2012 tot 31/12/2012
2011 : Van 01/01/2011 tot 31/12/2011

KOSTEN

	Boekjaar	Vorig boekjaar
II. BEDRIJFSKOSTEN	15.398.230,75	-620.372,00
A. HANDELSGOEDEREN, GROND- EN HULPSTOFFEN	16.726.987,63	13.677.172,06
1. INKOPEN	16.726.987,63	13.677.172,06
P-LSM-2: PGRM	600002	450.000,00
P-LSM-8: Herckenrode	600006	2.850.000,00
P-LSM-11: Erfgoedlogies	600010	-2.900.000,00
P-LSM-23 : Rustoordbedden	600013	
P-LSM-22 : Rollend woonfonds	600022	159.370,05
N-LSM-31 vzw TL- toer. regio actieplannen	600029	415.500,00
N-LSM-35: vzw Basilica-festivals	600031	3.000.000,00
N-LSM-38: vzw IKV (vzw EMJ) Likofest	600032	1.800.000,00
N-LSM-45: vzw Grenslandhallen - 6 daagse wielr.	600035	15.000,00
N-LSM-59: Provincie - all ears	600037	183,00
N-LSM-63: vzw RLKM - Parkrangers	600038	62.500,00
N-LSM-73: Genk - instapje	600041	20.217,00
N-LSM-74 vzw LOOA - LTL	600042	-2.500,00
N-LSM-75 vzw LOOA - wilskracht	600043	2.500,00
N-LSM-85: vzw Virga Jesse ZH - biobank	600044	108.000,00
N-LSM-89: vzw LOOA - techniek	600045	228.500,00
N-LSM-96: Provincie Limburg - studie klimaat	600048	43.407,00
N-LSM-111: Shanghai 2010	600049	200.000,00
P-LSM-23: Rustoordbedden	600052	86.814,00
N-LSM-64: vzw RLLK - parkrangers	600053	80.000,00
N-LSM-94: vzw Zomeropera Alden Biezen	600055	
N-LSM-65: RLH Parkrangers	600057	373.000,00
N-LSM-60:RLKM Natuurpark	600058	127.000,00
N-LSM-62: RLH Natuurpark	600060	
N-LSM-61:RLLK Natuurpark	600061	19.553,20
N-LSM-95: Prov. Limburg bosexploitatiewegen	600062	
N-LSM-103: Prov. Limburg isolatieteams	600063	1.204,67
N-LSM-87: e-lab vzw	600065	2.057.000,00
N-LSM-44: vzw Mané - Euroregionaal referentiecentrum	600066	
N-LSM-98: MS centrum Overpelt - G-Sport	600067	
N-LSM-129: ZOL en U Hasselt patient safety	600068	241.000,00
N-LSM-27: U Hasselt - Academisering ingenieursopl.	600069	242.500,00
N-LSM-53: medialab jongeren	600070	242.500,00
N-LSM-128: Prov. Limburg sensibil. natuurparken	600071	65.000,00
N-LSM-116: Provincie Limburg - Masterplan erfgoed	600072	421.900,00
N-LSM-122: Provincie Limburg - 4e directie	600073	203.688,00
N-LSM-36: vzw Menos voor geronto-psychiatrisch exp	600074	156.924,00
N-LSM-120: vzw CAD voor drugspreventie	600075	85.000,00
N-LSM-149: LRM-acquisitie	600079	
N-LSM-121: Onderhoud fietsroutenetwerk	600082	450.000,00
N-LSM-123: Kefor	600083	90.000,00
N-LSM-99: Limburg bouwt en woont klimaatneutraal	600084	100.000,00
N-LSM-147: Armoedebestrijding	600086	
N-LSM-3: Plinius	600088	50.000,00
N-LSM-71: GP Limburg	600090	25.000,00
N-LSM-153: Agropolis	600096	
N-LSM-171: Sportfonds	600097	20.785,08
N-LSM-141: Cultuur Investeringsfonds	600099	130.000,00
N-LSM-88: OBS	600100	466.667,00
N-LSM-155: VKW Shanghai 2010	600101	103.400,00
N-LSM-176: vzw G&A cycling 2010	600102	130.000,00
N-LSM-138: Campus Z	600103	165.750,00
N-LSM-175: Ingewikkeld	600104	
N-LSM-116: Hospilim	600105	437.500,00
N-LSM-160: Veiligheid jeugdlokale	600106	80.000,00
N-LSM-97: U Hasselt academisering kunstopleidingen	600107	80.000,00
N-LSM-183: Communicatieplan TACO2	600108	90.000,00
N-LSM-146: Houthalen-Helchteren	600109	62.500,00
N-LSM-124: Uziekenhuisdiensten	600110	78.025,00
N-LSM-142: Enecotour Genk 2010	600113	125.000,00
N-LSM-200: Clean Weak 2020 in 2011	600114	255.000,00
N-LSM-188: Zorghotel	600115	122.000,00
N-LSM-216: Zorgeconomie	600116	280.000,00
N-LSM-219: Ruimte en werk 4 logistics	600117	3.468.563,00
		250.000,00
		210.000,00
		550.000,00
		300.000,00
		125.125,00
		96.500,00
		8.900,00
		25.000,00
		25.000,00
		9.750,00
		295.000,00
		232.080,60
		28.283,71
		51.600,00
		50.000,00
		904.000,00
		520.000,00
		25.000,00
		25.000,00
		310.000,00
		17.500,00
		129.500,00

3.1 Balans en jaarrekening (vervolg)

eAccounting
Limburg Sterk Merk

RESULTATENREKENING SCONTRO

2012 : Van 01/01/2012 tot 31/12/2012
2011 : Van 01/01/2011 tot 31/12/2011

ProAcc Corporate v1.9
Datum: 03/06/2013 13:13
Pagina: 7

KOSTEN-vervolg

		Boekjaar	Vorig boekjaar
N-LSM-40: Film Marina	600118		12.500,00
N-LSM-51: Muzien-o-droom	600119		1.000.000,00
N-LSM-162: Vlaams mijnmuseum	600121	45.000,00	5.000,00
N-LSM-172: Lisa	600122		152.500,00
N-LSM-156: Techtransfer-Innovatiecentrum	600123	205.000,00	200.000,00
N-LSM-228: Bleu Economy	600124	30.000,00	70.000,00
N-LSM-28: Bosland	600125	766.666,00	
N-LSM-169: Rijvaardigheid senioren	600126	43.675,00	
N-LSM-225: Creme de la creme	600127	450.000,00	
N-LSM-82: Stedelijke ontwikkeling Bree	600128	220.740,00	
N-LSM-212: Psychosociaal centrum kankerbestrijding	600129	106.525,00	
N-LSM-236: Michel Bisceglia	600130	2.000,00	
N-LSM-210: Design Hub	600131	48.023,00	
N-LSM-208: Creativity World Forum	600132	70.000,00	
N-LSM-189: Inclusie Invest	600133	20.000,00	
N-LSM-203: Biobank fase 2	600134	150.000,00	
N-LSM-193 : Cleantech Ambassadeurs	600193	33.725,00	
N-LSM-222 : AZ Vesalius	600222	57.782,00	
N-LSM-230 : IHRAZ	600223	59.375,00	
N-LSM-232: Fusie hogescholen	600224	270.000,00	
N-LSM-106: Historische binnenstad Borgloon	600225	13.750,00	
N-LSM-201 : Telemonitoring	600226	20.000,00	
N-LSM-218: The Sixties Bokrijk	600227	675.000,00	
N-LSM-154 : Jeugdherberg Hasselt	600228	100.000,00	
N-LSM-55 : Parkeergebouw	600229	14.150,00	
N-LSM-117 : Sagalassos	600230	200.000,00	
N-LSM-233 : Stedelijke ontwikkeling Lommel	600231	50.000,00	
N-LSM-195 : CleanTech Antenne	600232	40.000,00	
N-LSM-227 : Provincie Limburg	600233	22.500,00	
B. DIENSTEN EN DIVERSEN		343.144,23	310.848,09
Beheerskosten sociaal secretariaat	610306	34,63	
Verhuiskosten	610900		1.732,72
Overige exploitatiekosten	611990	737,41	58,75
Postzegels	612100	14,25	
Computerkosten - software	612210		15,00
Drukwerk	612500	9.945,61	3.963,99
Kosten opmaak Limburgplan bis	612501		18.130,85
Documentatiekosten (abonnementen, etc.)	612600	756,90	400,00
Opleidingen - congressen	612700	20,00	145,00
Verzekering burgerl. aansprakelijkheid	613150	5.353,25	5.353,26
Beheersbijdragen: sociaal secretariaat	613201	34,61	117,08
Honoraria: accountants	613212	16.885,81	3.055,25
Honoraria: bedrijfsrevisoren	613213	4.671,40	3.204,08
Erelonen auditcontroles	613216	91.121,10	67.313,60
Erelonen Aleph	613217	181.391,04	181.391,04
Erelonen SDU Consult	613218	25.168,00	23.232,00
Wettelijke publicaties	613300	118,70	
Parking	613520	2,00	
Commercieel drukwerk	615100	404,79	
Beurzen en tentoonstellingen	615300	821,59	
Receptiekosten - kosten van onthaal	615700	26,50	
Publiciteit	615990	4.060,00	114,59
Erelonen auditcomité	618010	1.576,64	2.620,88
D. AFSCHRIJVINGEN OP OPRICHT., VASTE ACTIVA			1.492,85
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	630100		1.492,85
F. VOORZIENINGEN RISICO'S EN KOSTEN		-1.671.901,11	-14.609.885,00
Voorziening protocolprojecten (reservering)	637000		1.999.989,00
Voorziening overige risico's en kosten : Terugname (-)	637100	-238.901,11	
Terugn. voorz. P-project n.a.v. vastleggen contract	637101	-1.433.000,00	-8.409.874,00
Terugn. voorz. P-project n.a.v. herverdeling budget	637104		-21.750.000,00
Toevoeg. voorz. P-projecten n.a.v. herverdeling budget	637105		13.550.000,00
V. FINANCIËLE KOSTEN		2.388.201,51	4.226.533,40
A. KOSTEN VAN SCHULDEN		171.760,72	502.565,29
Gelopen intresten obligaties - met RV	650007	123.708,57	382.470,63

eAccounting
Limburg Sterk Merk

RESULTATENREKENING SCONTRO

2012 : Van 01/01/2012 tot 31/12/2012
2011 : Van 01/01/2011 tot 31/12/2011

ProAcc Corporate v1.9
Datum: 03/06/2013 13:13
Pagina: 8

KOSTEN-vervolg

		Boekjaar	Vorig boekjaar
Kosten bij verkoop obligaties Puilaetco Dewaay	650008		8.673,10
Kosten bij verkoop aandelen Puilaetco Dewaay	650009		753,54
Teruggave beheerkosten KBC Asset Management	650010	-44.402,92	-58.725,61
Kosten bij verkoop aandelen Bank Degroof	650011	3.125,00	16.123,15
Kosten bij verkoop obligaties Van Lanschot	650012		32.179,73
Kosten bij aankoop aandelen Van Lanschot	650013	7.018,59	84.343,15
Kosten bij aankoop aandelen KBC	650014	24.006,08	11.174,41
Kosten bij verkoop aandelen KBC	650015	8.746,47	9.272,36
Kosten bij aankoop aandelen Puilaetco Dewaay	650016		330,83
Kosten bij verkoop aandelen Van Lanschot	650017	47.083,93	9.730,00
Kosten bij aankoop aandelen Bank Degroof	650018	2.475,00	6.240,00
B. WAARDEVERMINDERING, ANDERE DAN I.I.E.		788.377,15	365.879,02
Waardeverminderingen op vlottende activa : toevoeging	651000	239.447,49	
Teruggenomen agio	651001	548.929,66	365.879,02
C. ANDERE FINANCIËLE KOSTEN		1.428.063,64	3.358.089,09
Minderw. op vervezenl. geldbeleg. Puilaetco Dewaay	652001		18.418,14
Minderw. op vervezenl. geldbeleg. Bank Degroof	652002	26.629,20	323.934,82
Minderw. op vervezenl. geldbeleg. Van Lanschot	652003	795.404,37	1.657.033,20
Minderw. op vervezenl. geldbeleg. KBC	652004	20.219,69	82.073,50
Minderw. op vervezenl. geldbeleg. Dexia	652005		15.293,24
Wisselresultaten	654000	187.523,52	2.888,78
Negatieve koersverschillen USD	654001	23.220,04	
Negatieve koersverschillen YEN	654002	50.680,65	
Bankkosten	657100	1.156,93	2.644,78
Nadelige afrondingen	658000	3.806,51	
Beheer- en adviesfee	659001	319.422,73	566.602,63
Kosten op afgeleide financiële producten	659002		2.055,00
Resultaat op afgeleide financiële producten	659003		687.145,00
X. BELASTINGEN OP RESULTAAT		188.416,66	6.315,15
A. BELASTINGEN		188.416,66	6.315,15
Betaalde Roerende Voorheffing	670010	136.885,61	-6.314,69
Buitenlandse belasting	670020		25,98
Provisie Roerende Voorheffing	670030	51.531,05	74.242,99
Teruggenomen provisie Roerende Voorheffing	670040		-61.639,13
XI. RESULTAATVERWERKING		23.470.594,80	11.782.038,35
Over te dragen resultaat	693001	23.470.594,80	11.782.038,35
TOTAAL KOSTEN		41.445.443,72	15.394.514,90

3.1 Balans en jaarrekening (vervolg)

eAccounting
Limburg Sterk Merk

RESULTATENREKENING SCONTRO

2012 : Van 01/01/2012 tot 31/12/2012
2011 : Van 01/01/2011 tot 31/12/2011

ProAcc Corporate v1.9
Datum: 03/06/2013 13:13
Pagina: 9

		Boekjaar	Vorig boekjaar
OPBRENGSTEN			
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
		12.486.379,87	9.999.993,48
D. ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Opbrengsten Vlaamse Gemeenschap	740001	9.999.993,48	9.999.993,48
Opbrengsten wegens afboeken schuld - P-projecten	748040	1.819.515,00	
Diverse opbrengsten	749000	666.871,39	
		7.285.721,71	5.394.521,42
IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
		400.921,71	226.776,25
A. OPBRENGSTEN UIT FINANCIËLE VASTE ACTIVA			
Opbrengsten uit deelneming Lisom	750100	400.921,71	
Liquidatiebonus Lisom	750200		226.776,25
		905.167,78	807.487,26
B. OPBRENGSTEN UIT VLOTTENDE ACTIVA			
Opbrengsten zichtrekening	751001	34.709,42	33.362,41
Opbrengsten obligaties Puilaetco Dewaay	751004		4.418,74
Opbrengsten termijndeposito's Van Lanschot	751005	15.905,67	46.629,20
Opbrengsten obligaties Van Lanschot	751006		258.911,72
Opbrengsten termijndeposito's Puilaetco	751007		39,87
Opbrengsten aandelen Puilaetco Dewaay	751008		175,11
Opbrengsten aandelen Van Lanschot	751009	22.215,35	11.622,13
Opbrengsten termijndeposito's Bank Degroof	751010		460,27
Opbrengsten obligaties Bank Degroof	751011	831.887,02	451.867,81
Opbrengsten uit beleggersrekening	751012		64,36
Opbrengsten obligaties Merit	751013		385,96
		5.979.632,22	4.360.257,91
C. ANDERE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Teruggenomen disagio	752001	76.530,03	4.946,16
Meerw. op realisatie geldbeleg. Puilaetco Dewaay	752002		51.920,59
Meerw. op realisatie geldbeleg. Bank Degroof	752003	1.155.301,74	645.777,32
Meerw. op realisatie geldbeleg. Van Lanschot	752004	3.150.522,61	1.993.102,23
Meerw. op realisatie geldbeleg. KBC	752005	976.427,11	1.027.871,91
Wisselresultaten	754000	559.105,24	187.361,46
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	755000	33.063,71	49.268,22
Voordelige afrondingen	758000	28.681,78	0,02
Resultaat op afgeleide financiële producten	759001		400.010,00
		21.673.342,14	
XI. RESULTAATVERWERKING			
Overgedragen winst van het vorige bkj	790000	21.673.342,14	
		41.445.443,72	15.394.514,90
TOTAAL OPBRENGSTEN			

3.2 Verslag commissaris-revisor

FoedererDFK
BEDRIJFSREVISOREN

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE VERGADERING VAN DE STICHTING VAN OPENBAAR NUT "LIMBURG STERK MERK" OVER DE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2012

Overeenkomstig de statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van € 173.123.483,47 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 1.797.252,66.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer : het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels ; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vereniging, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vereniging de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vereniging, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2012 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vereniging, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen

Het naleven door de vereniging van de Wet betreffende de verenigingen zonder winsttoegmerk, alsmede van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- voor het overige dienen wij u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of de Wet betreffende de verenigingen zonder winsttoegmerk, de internationale verenigingen zonder winsttoegmerk en de stichtingen zijn gedaan of genomen.

Hasselt, 31 mei 2013

FoedererDFK, bedrijfsrevisoren CVBA
Commissaris
vertegenwoordigd door
Embrechts Frank,
bedrijfsrevisor

3.3 Waarderingsregels

Activa van de balans

I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde, die gelijk is aan de aankoopprijs plus de bijkomende kosten. De afschrijvingen worden lineair toegepast tegen een coëfficiënt van 30 %.

II Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs

(= aankoopprijs plus bijkomende kosten) en lineair of degressief afgeschreven over hun geschatte economische levensduur aan volgende jaarlijkse coëfficiënten:

- | | |
|---------------------------------------|---------|
| • installaties en inrichting gebouwen | 15 % |
| • meubilair en kantoor materiaal | 20 % |
| • rollend materieel | 25 % |
| • computeruitrusting | 33,33 % |

III Financiële vaste activa

Deelnemingen, aandelen en vastrentende effecten en vorderingen op verbonden ondernemingen worden bij verwerving of ontstaan geboekt tegen aanschaffingsprijs exclusief de bijkomende kosten of tegen nominale waarde.

Op het einde van het boekjaar wordt een waardering verricht op basis van de volgende criteria:

- genoteerde effecten met een vast inkomen: tegen de beurskoers van het einde van het jaar op de meest representatieve markt, tot maximaal de aanschaffingswaarde of de terugbetalingswaarde
- niet-genoteerde effecten met een vast inkomen: door vergelijking met de beurskoers van vergelijkbare genoteerde effecten met een vast inkomen of tegen hun marktwaarde
- voor obligaties, deposito's, certificaten en vastrentende producten: inclusief de verlopen, maar nog niet-geïnde rente
- bij verkoop van niet-identificeerbare genoteerde en niet-genoteerde effecten: de effecten worden uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering wordt een waardevermindering geboekt indien de Raad van Bestuur beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft. Bij een latere herwaardering beslist de Raad van Bestuur over de terugname van de waardeverminderingen.

De vorderingen en borgtochten betaald in contanten worden geboekt tegen de nominale waarde.

De gebruikte wisselkoersen zijn de indicatieve koersen gepubliceerd door de ECB.

IV en VI Vorderingen op meer dan één jaar en vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen de nominale waarden.

Waardeverminderingen worden desgevallend geboekt op het einde van het boekjaar in aftrek op de activaposten waarop ze betrekking hebben.

VII en VIII Geldbeleggingen en liquide middelen

Aandelen in andere ondernemingen gehouden met het oog op belegging, worden bij verwerving geboekt tegen aanschaffingsprijs, exclusief de bijkomende kosten.

Bij verkoop van niet-identificeerbare aandelen worden de aandelen uitgeboekt volgens de lifo-methode.

De vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen nominale waarde of nettoboekwaarde of marktwaarde indien deze lager is.

De netto-boekwaarde wordt verkregen door de som van de nominale waarde van het effect en het agio of disagio ontstaan bij de aanschaf dat lineair in resultaat genomen wordt over de resterende looptijd vanaf datum aankoop.

Bij verkoop van niet-identificeerbare vastrentende effecten worden deze effecten uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering van aandelen of vastrentende effecten wordt een waardevermindering geboekt indien de Raad van Bestuur beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft.

In geval van latere herwaardering beslist de Raad van Bestuur over de terugname van de waardeverminderingen.

BIJZONDERE WAARDERINGSREGELS AANDELEN

1. Ter beurs genoteerde aandelen

- tegen aanschaffingsprijs;
- tegen beurskoers op de laatste dag van het boekjaar indien deze lager is dan de aanschaffingsprijs

2. Niet ter beurs genoteerde aandelen

- tegen aanschaffingsprijs

Bijkomende kosten worden direct in resultaat geboekt. Er worden waardeverminderingen geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde

IX Schulden op meer dan één jaar

De verbintenissen inzake de protocolprojecten en de nieuwe projecten worden opgenomen als een vaststaande schuld. De onderliggende contracten en goedkeuringen door het Directiecomité zijn de basis voor de opname in de boekhouding. Indien overeengekomen, zal de indexering jaarlijks toegevoegd worden.

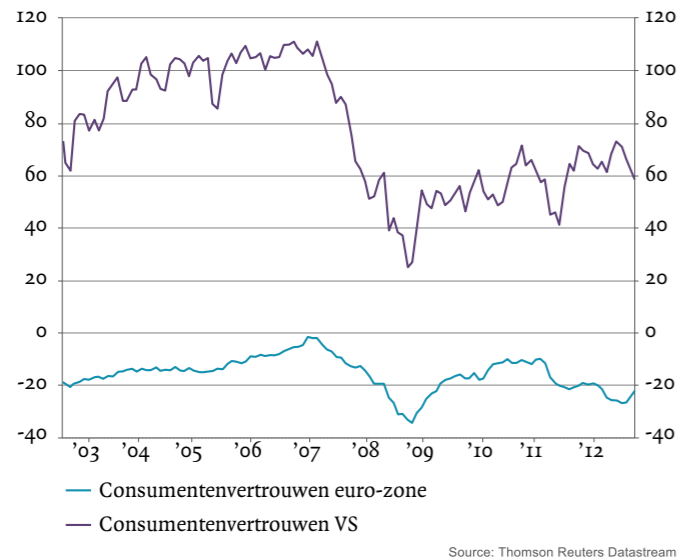
4 Vermogensbeheer

Het economische jaar 2012

Het beheren van een portefeuille gebeurt temidden een concreet economisch klimaat. De conjuncturele evolutie heeft dan ook een belangrijke invloed op de gerealiseerde rendementen. Toch is de relatie tussen de reële economie en de financiële markten niet lineair. Integendeel. 2012 was een belangrijke illustratie van dergelijke divergerende evoluties. Enerzijds werden, vooral voor de eurzone, de groeiverwachtingen stelselmatig neerwaarts bijgesteld. Anderzijds waren op de meeste financiële markten degelijke rendementen te realiseren.

Net als in 2011, beroerde de eurocrisis vorig jaar de economische gemoederen. De zogenaamde Europese periferie haalde keer op keer de vooropgestelde begrotingsdoelstellingen niet, moest steeds verder saneren en zag de werkloosheid hoog oplopen. Hierdoor dreigt men in een negatieve spiraal terecht te komen, waarbij de saneringen het economisch herstel ondermijnen, wat op zijn beurt dan weer de staatsfinanciën verder hypothekeert. Bovendien dreigt een en ander te leiden tot sociale onrust en meer politieke instabiliteit. Denken we maar aan de sterke resultaten van de meer extreme partijen bij de Griekse verkiezingen.

Grafiek 1



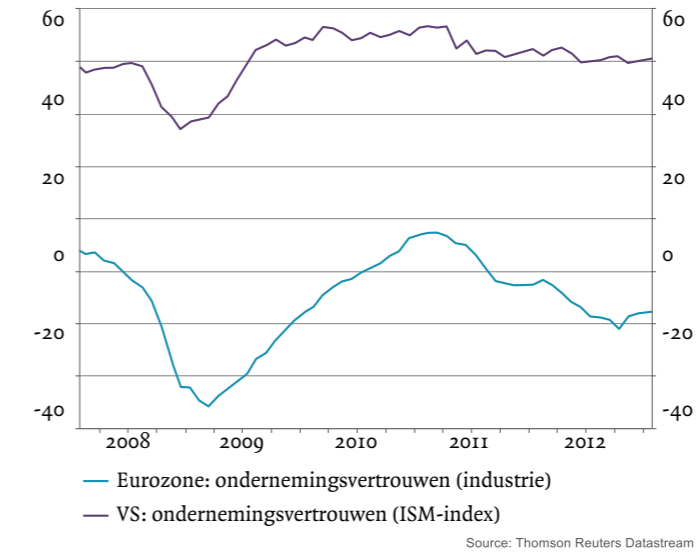
Tijdens de tweede jaarhelft luwde de onrust enigszins, althans op de financiële markten. In zijn ondertussen befaamde Londen-speech op 26 juli, maakte ECB-Voorzitter Draghi duidelijk er binnen zijn mandaat alles aan te zullen doen om de euro te vrijwaren. Meer concreet doelde hij op het potentieel onbeperkt ondersteunen van de obligatiemarkten van probleemlanden. Als die tenminste aankloppen bij de beschikbare steunfondsen én nieuwe verregaande maatregelen nemen. In september formaliseerde de ECB dit engagement in het zogenaamde OMT-programma.

Het resultaat was een fors dalende lange rente, wat enige zuurstof geeft. Toch sijpelt die zuurstof nog steeds niet door naar de reële economie. Gezinnen consumeren niet, bedrijven investeren niet. Het vertrouwen blijft over het algemeen laag. Vooral het vierde kwartaal van 2012 was zeer zwak. Ook in een economisch sterkhouders als Duitsland.

In de Verenigde Staten evolueerde het plaatje iets positiever, zij het genuanceerd. Vertrouwensindicatoren van producenten en consumenten situeren zich in hogere regionen in vergelijking met de eurzone, de kredietverlening kwam terug op gang en de woningmarkt bodemde uit. Toch bleef ook de Amerikaanse conjunctuur broos. Zo bleven de bedrijfsinvesteringen ondermaats in de onzekerheid

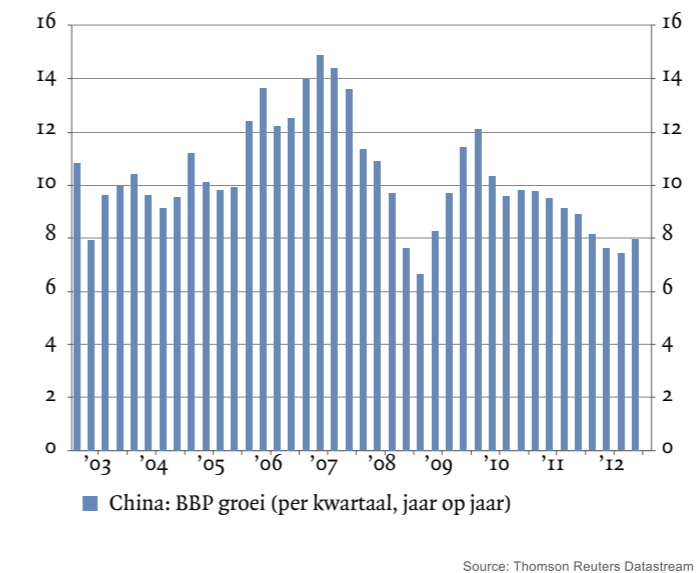
van de presidentsverkiezingen, rond het torenhoge begrotingstekort of door de wereldwijde groeivertraging.

Grafiek 2



Wat die andere belangrijke actor in het wereldwijde economische weefsel betreft, China, is de verwachting van een zogenaamde 'zachte landing' uitgekomen. De Chinese economie groeide met 7.8%. Dat is een heel eind lager dan de 'double digit' groei die we jarenlang gewend waren, maar ligt perfect binnen de vork die door het regime is vooropgesteld. De Chinese export naar het westen had het logischerwijs moeilijk, maar overheidsingrijpen middels infrastructuurwerken of versoepelde kredietverlening gaven enige rugwind aan de economie. De komend jaren is het voor het nieuwe regime cruciaal om de groeimotor meer te focussen op een interne groeidynamiek. Dit vereist diepgaande hervormingen, zoals sterkere liberalisering van de financiële markten, en zal een delicaat proces worden.

Grafiek 3



Het marktjaar 2012

Ondanks de economisch moeilijke situatie, kwamen de beurzen vorig jaar fors uit de startblokken. Ook hierin speelde de ECB een centrale rol. In twee stappen, december 2011 en februari 2012, pompte de centrale bank 1.000 miljard euro in het financiële systeem. Hiermee voorzorg ze de banken van liquiditeiten, wat de vrees voor een nieuwe liquiditeitscrisis deed wegebben.

Het voorjaar was echter turbulent op de beurzen. Zo wogen nieuwe Griekse en Spaanse zorgen op de koersen. De Europese politieke initiatieven voor een gecentraliseerd banktoezicht en rechtstreekse ondersteuning van banken in moeilijkheden, konden geen olie op de golven gieten. Die kwam er pas na de Londen-speech van Draghi. Per saldo sloot het gemiddelde Europese aandeel 2012 fors hoger af, met uitschieters als de DAX-index. Deze Duitse index schoot bijna 30% hoger, inclusief dividenden. De Euro Stoxx 50, vijftig grote aandelen uit de eurozone, leverde samen met de dividenden bijna 20% op. Hetzelfde beeld in de VS, waar de S&P 500-index een gelijkaardig percentage van 16% opbracht.

Grafiek 4



Source: Thomson Reuters Datastream

Niet alleen het wereldwijde ruime geldbeleid van centraal bankiers hielp de beurzen vooruit. Ook de waardering was al geruime tijd aantrekkelijk. Zelfs als de economische omgeving tegenwind geeft, kunnen aandelen aantrekkelijk zijn. Op een bepaald moment is er immers te veel slecht nieuws in de koersen verrekend.

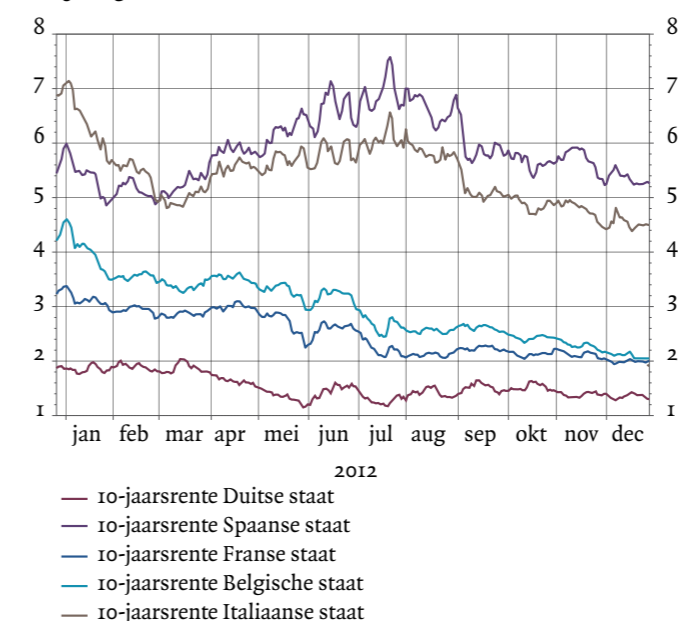
Ook de obligatiemarkten deden het goed. Door de immer dalende rente stegen de koersen immers. Waarom bleef die rente dalen?

Ten eerste waren er natuurlijk de zwakke economische vooruitzichten. Ten tweede voerden centraal bankiers, bijvoorbeeld in de VS en Europa, een soepel monetair beleid. Dit impliceert een lage rente op korte termijn, wat de tarieven op iets langere termijn mee naar beneden trekt. Daarenboven koopt de Amerikaanse centrale bank grote bedragen overheidspapier op, wat de koersen opwaartst stuwt en de rente laag houdt.

Als derde factor speelde de angst. De onzekerheden rond de eurozone deden veel beleggers kiezen voor zogenaamde 'veilige havens' als Duitse of Nederlandse staatsleningen. Opnieuw had dit een opwaarts effect op de koersen.

Tot slot bleek zelfs het totale rendement op obligaties uit de Europese periferie zeer positief uit te vallen. De mogelijkheid dat de ECB uiteindelijk schuld papier van deze landen onbeperkt kan opkopen, deed het sentiment keren.

Grafiek 5



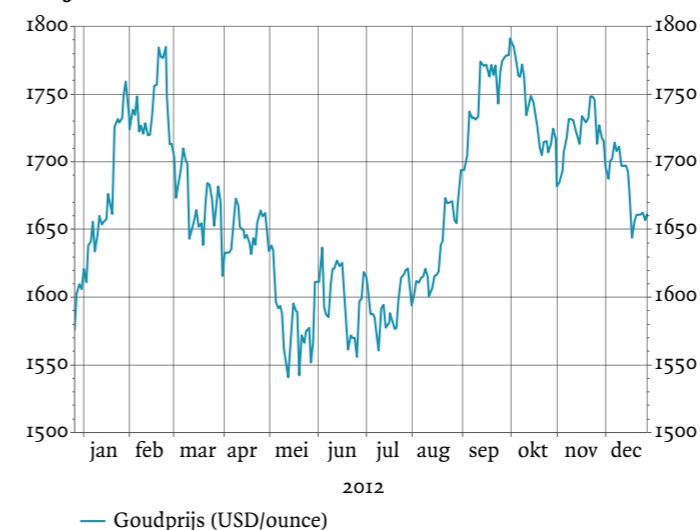
Source: Thomson Reuters Datastream

Niet alleen staatsleningen deden het goed. Ook de markt voor bedrijfsobligaties floreerde. Het iets hogere rendement en de al bij al gezonde financiële positie van de gemiddelde onderneming, wekten koers-ondersteunende interesse op.

Verder kende de goudprijs een volatiel verloop. Een ruim geldbeleid heeft een opwaarts effect op de goudprijs. Anderzijds hadden de ietwat terugkerende rust op de financiële markten en afgenomen angst, een drukkend prijseffect.

De olieprijs viel tijdens de zomermaanden sterk terug omwille van de slechte economische vooruitzichten. Sindsdien stabiliseert olie rond de 110 USD per vat. Natuurlijk bestaat hier steeds het risico van een sterk opwaartse beweging omwille van politieke factoren.

Grafiek 6



Source: Thomson Reuters Datastream

Grafiek 7



Source: Thomson Reuters Datastream

5 Controle projecten

Controle van de projecten vormt een belangrijk onderdeel van de projectfinanciering van LSM.

In art 3 tot en met 6 van de standaardovereenkomst die LSM sluit met de diverse projectpromotoren, werd de controle van de projecten voorzien, enerzijds naar doel- en rechtmatigheid van de aanwending van de middelen en anderzijds naar de uitvoering van de bepalingen opgenomen in de overeenkomsten.

De LSM-subsidies dienen een hefboom te zijn voor de provincie Limburg. De inspanning om andere subsidiekanalen aan te spreken wordt als een verplichting gesteld door LSM. Bijgevolg zijn de meeste LSM-projecten reeds onderhevig aan verschillende audits van verscheidene controle instanties.

De werking van LSM is inmiddels vier jaar lopende. De ervaring leert ons dat vereenvoudigde controleregels noodzakelijk zijn. LSM heeft daaraanvolgend nieuwe controleregels opgesteld, opdat er niet te veel nieuwe en dubbele administratie zou gevoerd worden. De controleregels van LSM worden in grote mate afgestemd op de regels van andere subsidieinstanties, inzonderheid de EFRO- en ESF-reglementering.

Op 27 juni 2011 besliste het Directiecomité van LSM om een controleopdracht uit te besteden en de opdracht te gunnen aan Deloitte Bedrijfsrevisoren.

Tijdens de controle wordt nagegaan of de financiële principes van LSM in acht worden genomen. Deze principes zijn:

- de naleving van de wetgeving op overheidsopdrachten, aangezien de LSM-middelen publieke middelen zijn;
- de middelen moeten prioritair worden aangewend voor publieke doeleinden;
- de LSM-middelen worden aangewend na uitputting van alle reguliere subsidiemogelijkheden;

Uit een evaluatie van de procedures, de vaststellingen en de reacties van de promotoren wordt geconstateerd dat er een verfijning dient doorgevoerd te worden van de controleregels.

De inhoudelijke controle van de projecten blijft ongewijzigd en geldt voor alle controle niveaus. Bij zowel de tussentijdse als de eindcontroles blijven derhalve de outputindicatoren gecontroleerd, zoals opgenomen in de overeenkomst en het aanvraagformulier.

Wat betreft de controle van de financiële rapportage van de projecten, onderscheiden we 5 controle-niveaus (1: beperkt - 5: uitgebreid). Bij deze nieuwe controleregels worden de controles van projecten met investeringsuitgaven en met werkingsuitgaven van publieke instellingen vereenvoudigd. De belangrijkste wijzigingen zijn:

1. Investeringsuitgaven van publieke instellingen en van niet-publieke instellingen, waarbij de betoelaging enkel betrekking heeft op bij notariële vastgestelde uitgaven

- Tussentijdse controle: controle van de basisstukken, zoals de bouwvergunning, het aanvangsbevel der werken en de officiële akten;
- Geen werfbezoek;
- Verklaring op eer van de promotor;
- Copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een 'on desk' controle, met name de copromotor maakt de gedeclareerde kosten over, samen met de verantwoordingsstukken over aan de controlemaatschappij;
- Eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor.

2. Werkingsuitgaven van publieke instellingen

- Het gaat hier over bepaalde projecten van de UHasselt, de PHL, zorginstellingen, het provinciaal Gallo-Romeins Museum, de provincie;
- Tussentijdse controle van de contracten, van de tijdsregistratie en steekproeven van 20 % van de personeelskosten en de boekhouding;
- Verklaring op eer van de promotor;
- Copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een 'on desk' controle, met name de copromotor maakt de gedeclareerde kosten over, samen met de verantwoordingsstukken over aan de controlemaatschappij;
- Eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor.

3. Projecten met een éénmalige betoelaging met investeringsuitgaven: de rustoorden

- Éénmalige controle van de basisstukken, zoals de bouwvergunning en het aanvangsbevel der werken;
- Geen werfbezoek;
- Verklaring op eer van de promotor;
- Geen controle van de wetgeving overheidsopdrachten;
- De voorwaarden voor het verkrijgen van een betoelaging van LSM zijn afgestemd op de voorwaarden en de procedure van VIPA. LSM vraagt deze informatie op bij VIPA en daarbuiten vindt er jaarlijks overleg plaats met de betrokken overheidsinstantie.

4. Investeringsuitgaven van private vennootschappen, verenigingen en organisaties

- Tussentijdse controle: controle op de officiële akten, bouwvergunningen, aanvangsbevel der werken, financiële plannen, projectinkomsten en cofinanciering, wetgeving op overheidsopdrachten;
- Geen werfbezoek;
- Verklaring op eer van de promotor;
- Copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een 'on desk' controle, met name de copromotor maakt de gedeclareerde kosten over, samen met de verantwoordingsstukken;
- Eindcontrole: bijkomende controle ter plaatse bij de copromotor en werfbezoek;

5. Werkingsuitgaven bij verenigingen, evenementen, enzovoort

- Bij deze tussentijdse en eindcontrole blijft het huidig controleniveau gehandhaafd.
- De copromotor krijgt bij elk controlemoment een controle ter plaatse.

Deze nieuwe werkwijze werd vastgesteld door de Raad van Bestuur, d.d. 20 maart 2012 en werd voor uitvoering goedgekeurd door het Directiecomité van 23 april 2012.

6 Stichting van openbaar nut: kerngegevens

Oorsprong

- 07.03.2008 Vlaamse Regering: overheveling niet-rendementsgebonden LRM-middelen en Lisom-aandelen naar provincie;
- 16.05.2008 provincieraad: oprichting opvangstructuur LSM;
- 23.05.2008 decreet herschikking LRM-middelen;
- 09.06.2008 protocol Vlaanderen - provincie;
- 15.07.2008 Vlaamse minister Binnenlandse Aangelegenheden: goedkeuring oprichting stichting van openbaar nut;
- 07.08.2008 notaris: oprichtingsakte;
- 01.09.2008 koninklijk besluit: rechtspersoonlijkheid;
- 11.09.2008 samenwerkingsovereenkomst Lisom-LSM;
- 17.12.2008 provincieraad: samenwerkingsovereenkomst LSM-provincie.

Structuur

- Raad van Bestuur;
- Directiecomité: uitvoerend orgaan;
- secretaris-opdrachthouder;
- intern Auditcomité;
- externe commissaris-revisor.

Raad van Bestuur

- samenstelling: deputatie met inbegrip van de gouverneur (waarnemend) en twee leden van fracties provincieraad die geen deel uitmaken van de deputatie
- voorzitter: gedeputeerde Marc Vandeput

verantwoordelijkheden:

- goedkeuren, evalueren en plannen van doelstellingen, beleidslijnen, waarden strategie en risico's;
- evalueren prestaties versus doelstellingen;
- bepalen organiek personeelskader;
- opmaak begroting;
- vaststellen waarderingregels, opmaak en goedkeuring jaarrekening;
- jaarlijkse rapportering aan provincieraad;
- evaluatie delegatie bevoegdheden aan Directiecomité;
- statutswijzigingen voorstellen aan provincieraad;
- bestuurders voor nv LRM voordragen;
- benoeming commissaris-revisor.

Directiecomité

- samenstelling: gouverneur, voorzitter Raad van Bestuur (gedeputeerde Marc Vandeput) en 2 leden via Raad van Bestuur aangeduid (mevrouw Hilde Claes en de heer Georges Lenssen) op voordracht van de fracties vertegenwoordigd in deputatie
- voorzitter: gouverneur Herman Reynders

verantwoordelijkheden:

- voorbereiden Raad van Bestuur en uitvoeren besluiten Raad van Bestuur;
- uitoefenen dagelijks bestuur;
- uitoefenen rechten LSM als aandeelhouder Lisom;
- financiering niet-rendementsgebonden projecten (selectie en vaststelling financiering, controle op de financiering).

Secretariaat

- de heer Jean Paul Coenen, secretaris-opdrachthouder
- bijstaan van de Raad van Bestuur, de Voorzitter van deze Raad, het Directiecomité en alle leden van de Raad bij de uitoefening van hun algemene en specifieke taken en plichten.
- bijwonen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en het Directiecomité met raadgevende stem.
- verlenen van assistentie aan de voorzitter van de Raad van Bestuur o.m bij het organiseren van de vergaderingen van de Raad van Bestuur (uitnodigingen, opstellen agenda, verslaggeving van de vergadering, klasseren en bewaren van de verslaggevingen, vervullen van administratieve formaliteiten,...).
- rapporteren aan de Raad van Bestuur of de beslissingen van de Raden van Bestuur worden uitgevoerd.
- verantwoording verschuldigd aan de Raad van Bestuur en via de voorzitter verantwoording afleggen aan de Raad van Bestuur over alle aangelegenheden die betrekking hebben op zijn kerntaken. Hij heeft de bevoegdheid en de plicht om effectieve, noodzakelijke en evenredige middelen te gebruiken om zijn taken efficiënt te vervullen.
- alle bestuurders en leden van het Directiecomité hebben toegang tot de dienstverlening door de secretaris- opdrachthouder.

Intern toezicht

- conform artikel 240 van het provinciedecreet;
- 1 bestuurder en 2 externe deskundigen. Voorzitter: gedeputeerde Gilbert Van Baelen (tot 23.01.2013) en gedeputeerde Igor Philtjens (vanaf 23.01.2013). Externe leden: de heren Piet Carlier en Marc Martens;
- ondersteuning Raad van Bestuur bij toezichtopdracht voor financiële verslaggeving, interne controle en risicobeheer;
- thema's: controlemodaliteiten projecten, interne controle, rapportering, waarderingsregels.

Extern toezicht

- conform artikel 240 van het provinciedecreet - wet van 27.06.1921 (VZW's en stichtingen);
- artikel 19 van de LSM-statuten: externe controle aan één of meer commissarissen-revisoren;
- Foederer nv (de heer Frank Embrechts);
- controle en attestering van het beeld van het vermogen, de financiële positie en resultaten van LSM, inclusief de jaarrekening.
- commissaris-revisor.

Toezicht verbonden aan de rechtspersoon

- oprichting onder toezicht van de Vlaamse minister voor Binnenlandse Aangelegenheden;
- controle door het Ministerie van Justitie;
- jaarrekening neerleggen bij de Rechtbank van Koophandel en controle door het Openbaar Ministerie;
- jaarlijkse verslaggeving aan de provincieraad;
- intern Auditcomité.

7 Wie is wie

RAAD VAN BESTUUR

DE HEER MARC VANDEPUT, VOORZITTER-GEDEPUTEERDE

DE HEER WALTER CREMERS, BESTUURDER-GEDEPUTEERDE TOT 23.01.2013

DE HEER LUDWIG VANDENHOVE, BESTUURDER-GEDEPUTEERDE VANAF 23.01.2013

DE HEER GILBERT VAN BAELEN, BESTUURDER-GEDEPUTEERDE TOT 23.01.2013.

DE HEER IGOR PHILTJENS, BESTUURDER-GEDEPUTEERDE VANAF 23.01.2013.

DE HEER FRANK SMEETS, BESTUURDER-GEDEPUTEERDE

DE HEER JEAN PAUL PEUSKENS, BESTUURDER-GEDEPUTEERDE

MEVROUW MIEKE RAMAEKERS, BESTUURDER-GEDEPUTEERDE TOT 23.01.2013

MEVROUW INGE MOORS, BESTUURDER-GEDEPUTEERDE VANAF 23.01.2013

DE HEER WIM DE MEESTER, BESTUURDER-PROVINCIERAADSLID

MEVROUW KATJA VERHEYEN, BESTUURDER-PROVINCIERAADSLID TOT 23.01.2013

MEVROUW MIET VANDERSTEEGEN, BESTUURDER-PROVINCIERAADSLID VANAF 23.01.2013

DE HEER HERMAN REYNDERS, WAARNEMEND LID VAN DE RAAD VAN BESTUUR-GOUVERNEUR

DIRECTIECOMITÉ

DE HEER HERMAN REYNDERS, VOORZITTER-GOUVERNEUR

DE HEER MARC VANDEPUT, ONDERVOORZITTER-GEDEPUTEERDE

MEVROUW HILDE CLAES, LID

DE HEER GEORGES LENSSEN, LID

AUDITCOMITÉ

DE HEER GILBERT VAN BAELEN, VOORZITTER-GEDEPUTEERDE TOT 23.01.2013

DE HEER IGOR PHILTJENS, VOORZITTER - GEDEPUTEERDE VANAF 23.01.2013

DE HEER PIET CARLIER, LID

DE HEER MARC MARTENS, LID - ERE-PROVINCIEGRIFFIER

DE HEER MARC VANDEPUT, WAARNEMEND LID-GEDEPUTEERDE

SECRETARIAAT

DE HEER FRANK BOHNEN

DE HEER JEAN PAUL COENEN, SECRETARIS-OPDRACHTHOUDER

MEVROUW DORTHY DARIS

MEVROUW MONIQUE HINDRIKX

MEVROUW RUTH JAENEN

8 Aanwezigheidslijst

RAAD VAN BESTUUR

DATUM	VOLTALLIG	VERONTSCHULDIGING/VOLMACHTEN
20.03.2012		4
19.06.2012		3
17.09.2012		4

DIRECTIECOMITÉ

DATUM	VOLTALLIG	VERONTSCHULDIGING/VOLMACHTEN
27.02.2012	X	
23.04.2012		2
25.06.2012	X	
29.10.2012		1
21.12.2012	X	

AUDITCOMITÉ

DATUM	VOLTALLIG	VERONTSCHULDIGING/VOLMACHTEN
13.03.2012	X	
12.06.2012		1
11.09.2012		1
04.12.2012		1

9 Inhoudstafel

0	VOORWOORD.....	BLZ. 5
1	BELEIDSVISIE	BLZ. 7
2	WERKING	BLZ. 15
2.1	WERKING RAAD VAN BESTUUR.....	BLZ. 15
2.1.1	RAAD VAN BESTUUR D.D. 20.03.2012.....	BLZ. 15
2.1.2	RAAD VAN BESTUUR D.D. 19.06.2012.....	BLZ. 15
2.1.3	RAAD VAN BESTUUR D.D. 17.09.2012.....	BLZ. 15
2.2	WERKING DIRECTIECOMITÉ	BLZ. 16
2.2.1	DIRECTIECOMITÉ D.D. 27.02.2012.....	BLZ. 16
2.2.2	DIRECTIECOMITÉ D.D. 23.04.2012.....	BLZ. 17
2.2.3	DIRECTIECOMITÉ D.D. 25.06.2012.....	BLZ. 18
2.2.4	DIRECTIECOMITÉ D.D. 29.10.2012.....	BLZ. 19
2.2.5	DIRECTIECOMITÉ D.D. 21.12.2012.....	BLZ. 21
2.3	WERKING AUDITCOMITÉ	BLZ. 22
2.3.1	AUDITCOMITÉ D.D. 13.03.2012	BLZ. 22
2.3.2	AUDITCOMITÉ D.D. 12.06.2012	BLZ. 22
2.3.3	AUDITCOMITÉ D.D. 11.09.2012	BLZ. 23
2.3.4	AUDITCOMITÉ D.D. 04.12.2012	BLZ. 23
3	FINANCIËLE RAPPORTERING	BLZ. 26
3.1	BALANS EN JAARREKENING.....	BLZ. 26
3.2	VERSLAG COMMISSARIS-REVISOR.....	BLZ. 35
3.3	WAARDERINGSREGELS.....	BLZ. 36
4	VERMOGENSBEHEER	BLZ. 38
5	CONTROLE PROJECTEN.....	BLZ. 43
6	STICHTING VAN OPENBAAR NUT: KERNGEGEVENS	BLZ. 45
7	WIE IS WIE	BLZ. 47
8	AANWEZIGHEIDSLIJST.....	BLZ. 48
9	INHOUDSTAFEL	BLZ. 49
10	LIJST FIGUREN.....	BLZ. 50
11	GEBRUIKTE AFKORTINGEN (ALFABETISCH).....	BLZ. 51

10 Lijst figuren

FIGUUR 1 IN BEHANDELING GENOMEN PROJECTEN	BLZ. 12
FIGUUR 2 STATUS PROJECTEN IN BEHANDELING	BLZ. 12
FIGUUR 3 RUSTOORDEN INGEDIENDE DOSSIERS	BLZ. 12
FIGUUR 4 STATUS RUSTOORDEN	BLZ. 12
FIGUUR 5 OVERZICHT RUSTHUISWOONGELEGENHEDEN PER GEMEENTE.....	BLZ. 13
FIGUUR 6 OVERZICHT BRANDVEILIGE JEUGDINFRASTRUCTUUR PER GEMEENTE.....	BLZ. 14
FIGUUR 7 OVERZICHT PROTOCOLPROJECTEN	BLZ. 24
FIGUUR 8 PROTOCOLPROJECTEN BUDGET PER THEMA	BLZ. 24
FIGUUR 9 OVERZICHT THEMAPROJECTEN.....	BLZ. 24
FIGUUR10 THEMAPROJECTEN BUDGET PER THEMA	BLZ. 25
FIGUUR11 LSM-MIDDELEN ONDER CONTRACT EN UITGEKEERD.....	BLZ. 25

11 Gebruikte afkortingen (alfabetisch)

CAD	CENTRA VOOR ALCOHOL EN ANDERE DRUGPROBLEMEN
COMM.	V.A.: COMMANDITAIRE VENNOOTSCHAP OP AANDELEN
EGTS	EUROPESE GROEPERING VOOR TERRITORIALE SAMENWERKING
ERNAH	EUREGIONAAL REFERENTIECENTRUM NIET-AANGEBOREN HERSENLETSEL
EVA	EXTERN VERZELFSTANDIGD AGENTSCHAP
FIT	FLANDERS INVESTMENT & TRADE
KAJ	KRISTELIJKE ARBEIDSJONGEREN
KLJ	KATHOLIEKE LANDELIJKE JEUGD
KSA	KATHOLIEKE STUDENTENACTIE
LISOM	LIMBURGSE STRATEGISCHE ONTWIKKELINGSMACHTSCHAPPIJ
LRM	LIMBURGSE RECONVERSIEMAACHTSCHAPPIJ
OECD	ORGANISATION FOR ECONOMIC CO-OPERATION AND DEVELOPMENT
OLV	ONZE-LIEVE-VROUW
POM	PROVINCIALE ONTWIKKELINGSMACHTSCHAPPIJ
RO	RUSTOORDBEDDEN
STAP	STRATEGISCH TOERISTISCH ACTIEPLAN
TACO2	TOTAAL ACTIEPLAN CO ₂
TUL	TRANSNATIONALE UNIVERSITEIT HASSELT
UHASSELT	UNIVERSITEIT HASSELT
VIPA	VLAAMS INFRASTRUCTUURFONDS VOOR PERSOONSGEBONDEN AANGELEGENHEDEN
VLAO	VLAAMS AGENTSCHAP ONDERNEMEN
(V)KSJ	(VROUWELIJKE) KATHOLIEKE STUDERENDE JEUGD



provincie Limburg
Universiteitslaan 1
B-3500 HASSELT

limburg.be